

# Referat af ordinært virksomhedsmøde i Nordsøenheden 2022

Den 6. maj 2022 blev der afholdt ordinært virksomhedsmøde i Nordsøenheden (CVR-nr. 31 41 22 42) i Erhvervsministeriet, Slotsholmsgade 12, København.

Den danske stat var repræsenteret ved departementschef Michael Dithmer.

Fra bestyrelsen deltog bestyrelsesformand Henrik Normann, næstformand Karsten Knudsen og bestyrelsesmedlem Christian Herskind.

Fra Rigsrevisionen deltog chefkonsulent Michael Guldborg Andersen.

Fra PriceWaterhouseCoopers deltog statsautoriseret revisor Kim Danstrup.

Fra Nordsøenheden deltog direktør Birgitta Jacobsen og chefjurist Lene Borch Frøtlund.

Endelig deltog administrationsdirektør Torben Skovgaard Andersen, kontorchef Mads Ammitzbøll Thomsen og specialkonsulent Johanne Leth Sønnichsen fra Erhvervsministeriet samt advokat Peter Hedegaard Madsen fra advokatfirmaet Poul Schmith.

Der var fastsat følgende dagsorden:

1. Udpegning af dirigent.
2. Bestyrelsens mundtlige beretning om Nordsøenhedens og Nordsøfondens virksomhed i det forløbne år.
3. Forelæggelse af årsrapporter for henholdsvis Nordsøenheden og Nordsøfonden med revisionspåtegning til godkendelse.
4. Resultatdisponering, herunder fastsættelse af udbytte.
5. Bestyrelsens orientering om forventede tiltag af politisk eller økonomisk interesse i det kommende år samt en orientering om bestyrelsens forventninger til resultaterne for de kommende år.
6. Eventuelle forslag fra erhvervsministeren eller bestyrelsen.

7. Fastsættelse af bestyrelseshonorar.
8. Udpegning af medlemmer til bestyrelsen, herunder formand og næstformand samt orientering om bestyrelseskandidaters erhvervsmæssige baggrund og ledelseshverv i danske og udenlandske virksomheder.
9. Udpegning af intern revisor.
10. Eventuelt.

## Ad 1

Til dirigent valgtes advokat Peter Hedegaard Madsen.

Dirigenten takkede for hvervet og konstaterede, at virksomhedsmødet var lovligt indkaldt, at dagsordenen var i overensstemmelse med vedtægten, og at virksomhedsmødet var beslutningsdygtigt.

## Ad 2

Formanden aflagde beretning i henhold til årsrapporterne, idet han uddrog de væsentligste elementer herfra.

Formanden bemærkede indledningsvist, at det var glædeligt, at mødet kunne afvikles som et fysisk møde.

Formanden oplyste, at pandemien siden begyndelsen af 2020 har betydet, at energibehovet har været præget af stor uforudsigelighed, hvilket også har påvirket energipriserne. Mens 2020 bød på lavere priser på olie og gas med store udsving, var 2021 præget af voldsomt stigende priser. Især gasprisen steg og var sidst på året næsten 10-doblet i forhold til tidligere år.

Prisstigningerne har betydet, at Nordsøfonden kunne gå ud af året med et overskud, selvom produktionen har været lav som følge af Tyra nedlukningen.

Formanden anførte, at selv om Covid-19 situationen også i 2021 påvirkede Nordsøfondens forretning, så er det desværre den geopolitiske situation, der lige nu optager alle mest.

Den voldsomme udvikling i begyndelsen af 2022 med krigen i Ukraine og sanktioneerne mod Rusland har medført en verdensomspændende handelskrise, opbrud af forsyningskæder, grøn omstilling, ”gaskrig” og hidtil usete prisstigninger på energi, herunder olie og gas.

Samtidigt har nødvendigheden af at få Tyra feltet i drift og sikre udnyttelse af Danmarks egne gasressourcer aldrig været mere presserende end nu.

Nordsøfonden har derfor sammen med den øvrige olie- og gasbranche et særligt ansvar for aktivt at bidrage til forsyningssikkerheden og uafhængigheden af russisk gas. Formanden oplyste, at dette ville blive nærmere belyst under dagsordenspunkt 5.

Formanden oplyste, at Nordsøfonden i 2021 investerede knap 725 millioner kr. i genopbygning af Tyra feltet. Nordsøfondens samlede investeringer var på 768 millioner kr.

Nordsøfonden har i 2021 anvendt 16 millioner kr. på efterforsknings- og vurderingsaktiviteter. Det lave niveau skal selvfølgelig ses i sammenhæng med Nordsøaftalen fra december 2020, hvor der reelt blev sat stop for igangsættelse af yderligere, væsentlige efterforskningsaktiviteter.

I Nordsøfondens regnskab indgår netto betalte selskabs- og kulbrinteskatter med 14 millioner kr.

Der er ikke overført udbytte til staten i år, men derimod optaget yderligere statslån på 500 millioner kr. til finansiering af genopbygningen af Tyra feltets anlæg.

Nordsøfondens resultat for 2021 blev et overskud på 341 millioner kr. mod et overskud på 125 millioner kr. i 2020.

Resultatet for 2021 er bedre end forventet som følge af de tidligere nævnte væsentligt højere olie- og gaspriser i gennemsnit for året.

Formanden oplyste, at udbredelsen af Covid-19 og følgevirkningerne af pandemien igen i 2021 har påvirket fondens forretninger.

Nye anlæg til Tyra feltet konstrueres i Italien, Singapore og Indonesien, og udbredelsen af Covid-19 har budt på udfordringer og medført forsinkelser på flere af værfterne, hvor faciliteterne bygges.

Produktionen fra de nye anlæg forventes fortsat genoptaget i juni 2023, hvor Tyra II igen vil være et vigtigt knudepunkt for den producerede gas i den danske del af Nordsøen. Tidsplanen er dog stram og logistisk kompliceret og udfordret, og kan desværre ikke fremrykkes, selvom det har været efterspurgt fra flere sider.

En vigtig milepæl i Tyra projektet blev nået i september 2021 og i april i år med installation af i alt syv nye moduler og fire nye broer på Tyra Øst ved hjælp fra verdens største kranfartøj. Nu pågår et stort arbejde i Nordsøen med sammenkobling og klargøring af de nye anlæg.

Formanden bemærkede, at den danske produktion af olie og gas som bekendt bidrager positivt til Europas forsyningssikkerhed samt til den danske betalings- og handelsbalance.

Danmark har i mange år været nettoeksportør af olie og gas. Nedlukningen af Tyra feltet har dog reduceret den danske produktion væsentligt i en årrække, især gasproduktionen. Når Tyra igen kommer i produktion, vil den danske produktion af gas igen overstige det samlede danske forbrug.

Afslutningsvist bemærkede formanden, at 2021 har været præget af en lovende udvikling inden for aktiviteter med fangst og lagring af CO<sub>2</sub> i undergrunden.

Nordsøfonden indgik sammen med partnerne i DUC i 2021 et CCS-partnerskab med Ørsted og DTU omkring projekt Bifrost.

I projekt Bifrost vil Nordsøfonden sammen med partnerne modne potentialet for transport og lagring af CO<sub>2</sub> offshore i Nordsøen.

Det forventes, at Bifrost-projektet ved opstart i 2027 vil have en lagringskapacitet på 3 millioner tons CO<sub>2</sub> om året svarende til 15 % af det udestående reduktionsbehov.

Beretningen blev taget til efterretning af Erhvervsministeriet.

Departementschef Michael Dithmer anførte, at det er et ærgerligt tidspunkt, at der er lukket for gassen, men at ingen naturligvis har kunne forudse krigen. Departementet har modtaget forespørgsler om muligheden for at fremrykke genopbygningen af Tyra og håber derfor, at den nuværende tidsplan juni 2023 holder, så man kun skal igennem én enkelt vinter.

Han oplyste endvidere, at krisen har gjort det synligt, at Danmark er en del af Nordeuropa og bundet sammen af disse markeder, hvorfor der også skal findes europæiske løsninger. Dette fremgår også af regeringens udspil *Danmark kan mere II*. Interessen for, hvad Danmark kan på energiområdet, er meget stor, og der er fokus på, hvad Danmark kan levere fra Nordsøen.

Direktør Birgitta Jacobsen understregede, at den nuværende tidsplan er ekstremt udfordret.

Departementschef Michael Dithmer spurgte, om der er mere, man kan kigge på i Nordsøen vel vidende, at det naturligvis tager tid at få igangsat ny produktion.

Direktør Birgitta Jacobsen oplyste, at Nordsøfonden er i kontakt med Energistyrelsen og Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet herom. Det er vurderingen, at man godt kan opnå noget markant inden 2030, såfremt selskaberne er interesserede heri.

Departementschef Michael Dithmer appellerede afslutningsvis til, at Nordsøfonden afsøger og udnytter alle muligheder.

### **Ad 3**

De forelagte årsrapporter for henholdsvis Nordsøenheden og Nordsøfonden, der forelå med revisionspåtegninger uden forbehold, blev godkendt af Erhvervsministeriet.

### **Ad 4**

Nordsøenhedens resultat blev et overskud på 6 millioner kr.

Nordsøfonden har ikke betalt udbytte i 2021.

Nordsøfondens overskud på 341 millioner kr. blev af bestyrelsen foreslået overført til egenkapitalen.

Resultatdisponeringen for såvel Nordsøenheden som Nordsøfonden blev godkendt af Erhvervsministeriet.

### **Ad 5**

Formanden bemærkede, at regeringen, Venstre, SF, Radikale Venstre og Konservative den 6. marts har indgået et "Nationalt kompromis om dansk sikkerhedspolitik". I aftalen indgår et afsnit om "Uafhængighed af russisk gas", hvor det blandt andet fremgår, at der skal iværksættes initiativer, der yderligere udfaser gas, så Danmark bliver uafhængig af russisk gas.

Det skal endvidere i 2022 undersøges, hvad mulighederne er for midlertidigt at øge gasindvinding i Nordsøen, så Danmark ad den vej kan bidrage til at afhjælpe Europas afhængighed af russisk gas.

Nordsøfonden ser det som et uhyre vigtigt arbejde, som Nordsøfonden ser positivt på og allerede aktivt deltager i. Nordsøfonden har således bidraget til at kortlægge potentialet, idet fonden har udarbejdet oversigt over mulige olie- og gasprojekter i Nordsøen, der vil kunne bringes i spil.

Formanden anførte, at arbejdet med al tydelighed illustrerer, hvilken foranderlig verden vi lever i. Med Nordsøaftalen fra december 2020 blev der sat politisk stop for alle kulbrinteaktiviteter i 2050, og som konsekvens heraf blev der reelt også sat stop for igangsættelse af yderligere, væsentlige efterforskningsaktiviteter. Men heldigvis er der fleksibilitet, så man er parat til at ændre politik i en situation, hvor omverdenen ændrer sig. Her godt 2 år efter står vi nu derfor i en situation, hvor man fra politisk hold beder olie- og gasbranchen om at finde løsninger på, hvordan man om end midlertidigt kan øge gasindvindingen.

Formanden oplyste, at Tyra projektet i den sammenhæng også i 2022 vil være et stort indsatsområde for Nordsøfonden.

Arbejdet med genopbygningen er i fuld gang, og bestyrelsen ser frem til, at det nye Tyra II kommer i drift i 2023. Det vil igen være med til at sikre en stabil forsyning af gas til Danmark.

I år skal procesanlægget færdiggøres i Indonesien og efterfølgende installeres i Nordsøen.

Formanden bemærkede, at tidsplanen som tidligere nævnt er meget udfordret. Nordsøfonden vil derfor i tæt samarbejde med TotalEnergies fortsat have stor fokus på at sikre fremdrift i projektet i overensstemmelse med projektplanen, og bestyrelsen vil naturligvis også løbende følge projektet og være opmærksom på eventuelle tegn på store og væsentlige afvigelser fra planerne.

Nordsøfonden arbejder endvidere for, at igangsættelse af nye projekter i DUC kan ske hurtigere end de nuværende planer indikerer, blandt andet for at sikre optimal udnyttelse af allerede eksisterende anlæg og de nye Tyra produktionsanlæg.

Formanden bemærkede, at kampen mod klimaforandringerne kræver innovative løsninger og afprøvning af nye teknologier.

Hele olie- og gasbranchen er i gang med en afgørende forandring, og viden fra sektoren skal udnyttes i den grønne omstilling.

I 2021 har der i Danmark været stor fokus på CCS, som kan blive en vigtig brik i at nå Danmarks reduktionsmål. Her kan Nordsøens udtjente felter, den eksisterende infrastruktur og branchens viden og erfaring bidrage til, at der kan opnås store CO<sub>2</sub>-reduktioner ved at lagre CO<sub>2</sub> i undergrunden.

Nordsøfonden ser frem til og håber på, at der snart skabes politisk klarhed over statens deltagelse i de fremtidige CCS-tilladelser, der forventes udbudt senere på året.

Statsdeltagelse kan efter Nordsøfondens opfattelse skabe værdi for staten og generelt sikre varetagelse af statens interesser i et helt nyt forretningsområde, og Nordsøfonden håber, at den med sine kompetencer og historik fra olie- og gaslicenserne får en rolle som deltager i de kommende licenser til CO<sub>2</sub>-lagring.

Formanden bemærkede for god ordens skyld, at loven om Nordsøenheden og Nordsøfonden i så fald skal ændres.

Formanden anførte, at krigen i Ukraine som tidligere nævnt har medført en markant stigning i olie- og gaspriserne, og det er umuligt at spå om udviklingen heri for de kommende år. Der er dog intet, der tyder på markant lavere priser.

Nordsøfondens resultat er naturligvis stærkt afhængigt af de løbende olie- og gaspriser.

Den igangværende genopbygning af Tyra feltets anlæg medfører fortsat en reduceret produktion i DUC. I 2022 forventes olie- og gasproduktionen noget under niveauet i 2021 som følge af felternes naturlige produktionsfald.

Nordsøfondens investeringer i 2022 er væsentligst investeringer i genopbygningen af Tyra feltet og forventes at blive omkring 1 milliard kroner, hvilket er omkring 25 procent højere end i 2021.

Produktionsomkostningsniveauet forventes at være på niveau med 2021. Det forventede omfang af efterforskningsaktiviteter i 2022 er desværre i lyset af Nordsøaftalen fra 2020 meget begrænset.

Markante stigninger eller fald i olie- og gaspriserne vil påvirke resultatet for 2022, men et prisniveau for året på 95 USD pr. tønde for olie og 70 EUR pr. megawatt-time gas forventes at give et resultat omkring 400 millioner kroner.

Afslutningsvis takkede formanden revisionen, Erhvervsministeriet samt medarbejderne i Nordsøfonden for det gode samarbejde i svære tider.

Orienteringen blev taget til efterretning af Erhvervsministeriet.

Departementschef Michael Dithmer kvitterede for et godt samarbejde og understregede, at det fortsat er svære og hårde tider med konstant krisehåndtering.

## **Ad 6**

Der forelå intet til behandling.

## **Ad 7**

Vederlaget til bestyrelsens medlemmer blev af Erhvervsministeriet fastsat til hhv. 370.000,- kr. til formanden, 160.000,- kr. til næstformanden og 132.000,- kr. til bestyrelsens øvrige medlemmer, hvilket er en videreførelse af de nuværende honorarer.

## **Ad 8**

Erhvervsministeren besluttede at sammensætte Nordsøenhedens bestyrelse pr. 6. maj 2022 på følgende vis:

- Henrik Normann (formand), Karsten Knudsen (næstformand), Barbara Plucnar Jensen, Christian Herskind, Henrik Sass Larsen og Mads Andersen genudpeges for en 2-årig periode.
- Signe Thustrup Kreiner udpeges som nyt bestyrelsesmedlem for en 2-årig periode.

Dirigenten oplyste, at der var fremlagt oplysninger om det nye bestyrelsesmedlems erhvervsmæssige baggrund og ledelseshverv i danske og udenlandske virksomheder.

## Ad 9

Bestyrelsen foreslog genvalg af PriceWaterhouseCoopers som intern revisor for regnskabsåret 2022. Erhvervsministeriet godkendte genvalg af PriceWaterhouseCoopers som intern revisor, der samtidigt bekræftede at ville påtage sig hvervet.

## Ad 10

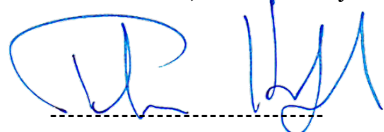
Formanden takkede dirigenten for god mødeledelse.

Departementschef Michael Dithmer takkede bestyrelsen for det gode arbejde.

Dirigenten konstaterede herefter, at alle punkter på dagsordenen var udtømt. Herefter blev virksomhedsmødet hævet.

Som dirigent:

København, den 19. maj 2022



Peter Hedegaard Madsen  
Partner, Advokat