

Dato: 7. april 2017

Virksomhedsmøde i Nordsøenheden 2017

Nordsøenheden afholder virksomhedsmøde torsdag den 27. april 2017, kl. 14.00.
Mødet afholdes i Erhvervsministeriet, Slotsholmsgade 10, København.

DAGSORDEN

1. **Udpegning af dirigent**
2. **Bestyrelsens mundtlige beretning om Nordsøenhedens og Nordsøfondens virksomhed i det forløbne år**
3. **Forelæggelse af årsrapporter for henholdsvis Nordsøenheden og Nordsøfonden med revisionspåtegning til godkendelse**
Nordsøenhedens og Nordsøfondens årsrapporter 2016 er vedlagt denne indkaldelse.
4. **Resultatdisponering, herunder fastsættelse af udbytte**
Nordsøenhedens overskud på 3,6 mio. kr. foreslås overført til egenkapitalen.

Nordsøfonden har ikke betalt udbytte i 2016.

Nordsøfondens underskud på 443 mio. kr. foreslås overført til egenkapitalen.
5. **Bestyrelsens orientering om forventede tiltag af politisk eller økonomisk interesse i det kommende år samt en orientering om bestyrelsens forventninger til resultaterne for de kommende år**
6. **Eventuelle forslag fra erhvervsministeren eller bestyrelsen**
Erhvervsministeriets forslag til vederlagspolitik for bestyrelsen og bestyrelsens forslag til vederlagspolitik for direktionen er vedlagt denne indkaldelse.
7. **Fastsættelse af bestyrelshonorar**
8. **Udpegning af medlemmer til bestyrelsen, herunder formand og næstformand samt orientering om bestyrelseskandidaters erhvervmæssige baggrund og ledelseshverv i danske og udenlandske virksomheder**
9. **Udpegning af intern revisor**
Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers som intern revisor for regnskabsåret 2017.
10. **Eventuelt**

nordsøfonden



Årsrapport 2016
Nordsøfonden
Nordsøenheden

Nordsøfonden er en offentlig fond. Den administreres af Nordsøenheden, som er en selvstændig offentlig virksomhed. Nordsøfonden ejes af den danske stat ved erhvervsministeren.

Nordsøfonden er Danmarks olie- og gasselskab og deltager på statens vegne som partner med 20 procent i alle danske licenser siden 2005 og i Dansk Undergrunds Consortium (DUC). Nordsøfonden er som partner med til at træffe centrale beslutninger i de enkelte licenser og deltager på lige fod og med de samme rettigheder og forpligtelser som de øvrige kommercielle olie- og gasselskaber.

Årsrapporten for 2016 for Nordsøfonden (side 4-48) og for Nordsøenheden (side 49-69) er samlet i dette dokument.



Årsrapport 2016 Nordsøfonden

Indholdsfortegnelse

Nordsøfonden

Oplysninger om Nordsøfonden	4
Hovedtal	7
Ledelsesberetning	8
Regnskabspraksis	20
Regnskab	26
• Resultatopgørelse	27
• Balance	28
• Pengestrømsopgørelse	30
• Noter til årsregnskabet	31
Ledelsespåtegning	37
Revisionserklæringer	38
Revisionspåtegninger	41
Licensoversigt og kort	44

Oplysninger om Nordsøfonden

Nordsøfonden
Amaliegade 45, 1. sal
1256 København K

Telefon: 72 26 57 50
Telefax: 72 26 57 51
Hjemmeside: www.nordsoefonden.dk
CVR-nr: 29 43 50 65

Hjemstedskommune: København

Regnskabsperiode: 1. januar 2016 - 31. december 2016, 11. regnskabsår

Nordsøfonden administreres af Nordsøenheden

Revision: Rigsrevisionen (ekstern revisor) og PricewaterhouseCoopers,
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (intern revisor)

Fotos: *Nordsøfonden*





Hovedtal Ledelsesberetning

Hovedtal

mio. kr.	2016	2015	2014	2013	2012 ^{*)}
Olieproduktion i tønder pr. dag i gennemsnit (afrundet)	22.900	26.000	28.000	31.200	32.000
Gasproduktion i millioner m ³ pr. dag (afrundet)	1,9	1,9	2,0	2,1	2,3
Gennemsnitlig oliepris for året (Brent) kr.	294	358	577	610	661
Nettoomsætning	3.228	3.904	7.421	9.016	4.540
Resultat før finansielle poster	-737	-3.844	-1.271	3.606	2.195
Resultat af finansielle poster	-248	-179	-174	-200	-140
Nedskrivninger, produktionsanlæg	440	1.776	2.500	-	-
Efterforskningsaktiviteter	43	276	301	232	187
Årets resultat	-443	-1.353	-620	1.277	716
Investering i materielle anlægsaktiver	904	944	532	426	201
Egenkapital	2.583	3.027	4.679	6.898	8.921
Balancesum	9.795	11.646	16.985	22.750	27.950
Betalte skatter	240	1.755	3.574	3.553	1.497
Overført til staten	-	300	1.600	3.300	550

*) Nordsøfonden indtrådte i Dansk Undergrunds Consortium (DUC) den 9. juli 2012

Ledelsesberetning

Energi er forudsætningen for det moderne samfund, og indvinding af olie og gas skaber værdi for Danmark bl.a. gennem indtægter til staten, forsyningsikkerhed og tusindvis af arbejdspladser.

Danmark er allerede langt med den grønne omstilling, men i mange år frem vil olie og gas spille en væsentlig rolle i energiforsyningen. Indtægterne fra olie- og produktionen fra den danske del af Nordsøen kan være med til at finansiere den grønne omstilling, og samtidig kan naturgas i omstillingsperioden erstatte kul ved produktion af el og kraftvarme. Produktionen af olie og gas har desuden betydning for forsyningsikkerheden, idet den reducerer Danmarks afhængighed af import.

Årets væsentligste aktiviteter

Genopbygning af Tyra feltets anlæg

En prioriteret opgave for Nordsøfonden i 2016 har været arbejdet med at sikre, at der ikke efterlades store uudnyttede reserver i den danske undergrund. Et vigtigt element er her en tilgængelig infrastruktur. Omkostningerne til transport og behandling af den producerede olie og gas kan nemlig vise sig afgørende for, om det kan betale sig at sætte nye fund i produktion.

En central aktivitet i DUC har været at finde teknisk og økonomisk grundlag for en fornyelse af anlæggene på Tyra feltet for derved at sikre udnyttelse af reserverne. Havbunden – og derved anlæggene – synker som følge af produktionen fra feltet. Samtidig har ny viden om bølger og deres påvirkning af platformene vist, at produktionen fra Tyra feltet ikke kan fortsætte på sikkerhedsmæssig forsvarlig vis. Anlæggene, hvoraf nogle er mere end 30 år gamle, skal derfor fjernes og nye anlæg etableres.

Bedre udnyttelse af infrastruktur

Nordsøfonden arbejder for, at der ikke efterlades store uudnyttede reserver i den danske undergrund. Nordsøfonden arbejder derfor for at opretholde og optimere udnyttelsen af den eksisterende infrastruktur.

En tilgængelig infrastruktur er nødvendig for udviklingen i Nordsøen, idet omkostningerne til transport og behandling af den producerede olie og gas kan være afgørende for, om det kan betale sig at sætte nye fund i produktion.

Samtidig er vilkårene for adgang for tredjepart til den eksisterende infrastruktur på rimelige og forudsigelige økonomiske betingelser en helt central faktor, især i lyset af det nuværende olieprisniveau.

Nordsøfonden faciliterer en konstruktiv dialog i spørgsmål om tredjepartadgang indenfor de enkelte licensgrupper, og som deltager i størstedelen af licenserne kan fonden skabe kontakt mellem relevante aktører.

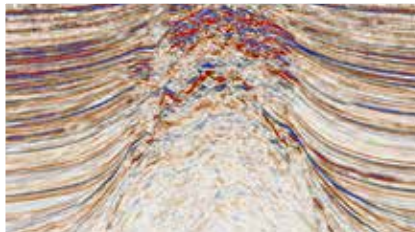
Nordsøfonden har i 2016 lagt en stor arbejdsindsats i at sikre en teknisk og økonomisk hensigtsmæssig løsning for genopbygningen af Tyra feltets anlæg for at sikre fortsat produktion fra Tyra feltet og tilknyttede satellitfelter, og at der samtidig er en tilgængelig infrastruktur, som kan muliggøre rentabel produktion fra omkringliggende, mindre fund.

Højdepunkter i 2016



Tildeling af 16
nye licenser i
7. udbudsrunde

30-årig forlængelse
af Robin Hood fundene



Bestyrelsen ansætter
Birgitta Jacobsen
som direktør

Nye produktions-
boringer på Tyra
SØ udført



Ny oliesalgssaftale
med Chevron
underskrevet

Anden produktions-
boring på Ravn
feltet udført



I marts 2017 blev der indgået en aftale mellem regeringen og bevillingshaverne på vegne af DUC om forbedrede rammevilkår for olie- og gasproduktionen i Nordsøen. Aftalen giver mulighed for en genopbygning af Tyra feltets anlæg og dermed fortsat produktion fra Tyra og de omkringliggende felter, Harald og Lulita, Svend, Valdemar, Roar og Tyra Sydøst.

De forbedrede rammevilkår omfatter også andre fremtidige projekter i Nordsøen og kan være med til at skabe et positivt investeringsklima i den danske del af Nordsøen.

Tyra feltet synker

Når der produceres gas fra et felt, sænkes trykket og alt afhængig af geologien i området kan lagene i undergrunden blive presset sammen.

På Tyra feltet har produktionen over tid ført til, at havbunden sætter sig, og anlæggene på feltet synker. Derudover er der i de senere år kommet ny viden om bølger og deres påvirkning af anlæggene i Nordsøen.

Samlet betyder det, at anlæggene kan udsættes for bølgepåvirkninger, som kan gøre at produktionen ikke kan ske sikkerhedsmæssigt forsvarligt.

Gasfeltet Tyra har produceret siden 1984, og havbunden er siden da sunket mere end 5 meter.

Det er derfor nødvendigt at lukke Tyra feltets produktionsanlæg og derved ophøre med produktion fra Tyra og de tilhørende satellitfelter, medmindre anlæggene på Tyra genopbygges.

Der er fortsat væsentlige reserver i Tyra feltet samt i de omkringliggende satellitfelter, der benytter produktionsanlæggene på Tyra.

Nordsøfonden har derfor arbejdet for at fastholde en fortsat gasproduktion fra Tyra feltet og samtidig at sikre den nødvendige infrastruktur, som muliggør rentabel produktion fra omkringliggende, mindre fund.

Nordsøfonden har belyst fordele og udfordringer ved en genopbygning af Tyra feltet for relevante interessenter.

Nye licenser fra 7. udbudsrunde

Den vigtigste begivenhed indenfor efterforskning i 2016 var tildelingen af 16 nye licenser i 7. udbudsrunde. Runden har tiltrukket en række nye selskaber, der ikke har været aktive i Danmark tidligere, mens andre selskaber har udvidet deres interesseområder. Nordsøfonden har dermed fået udvidet kredsen af internationale samarbejdspartnere i 2016 til i alt 17 partnere.

Nordsøfondens produktion i 2016 svarer til

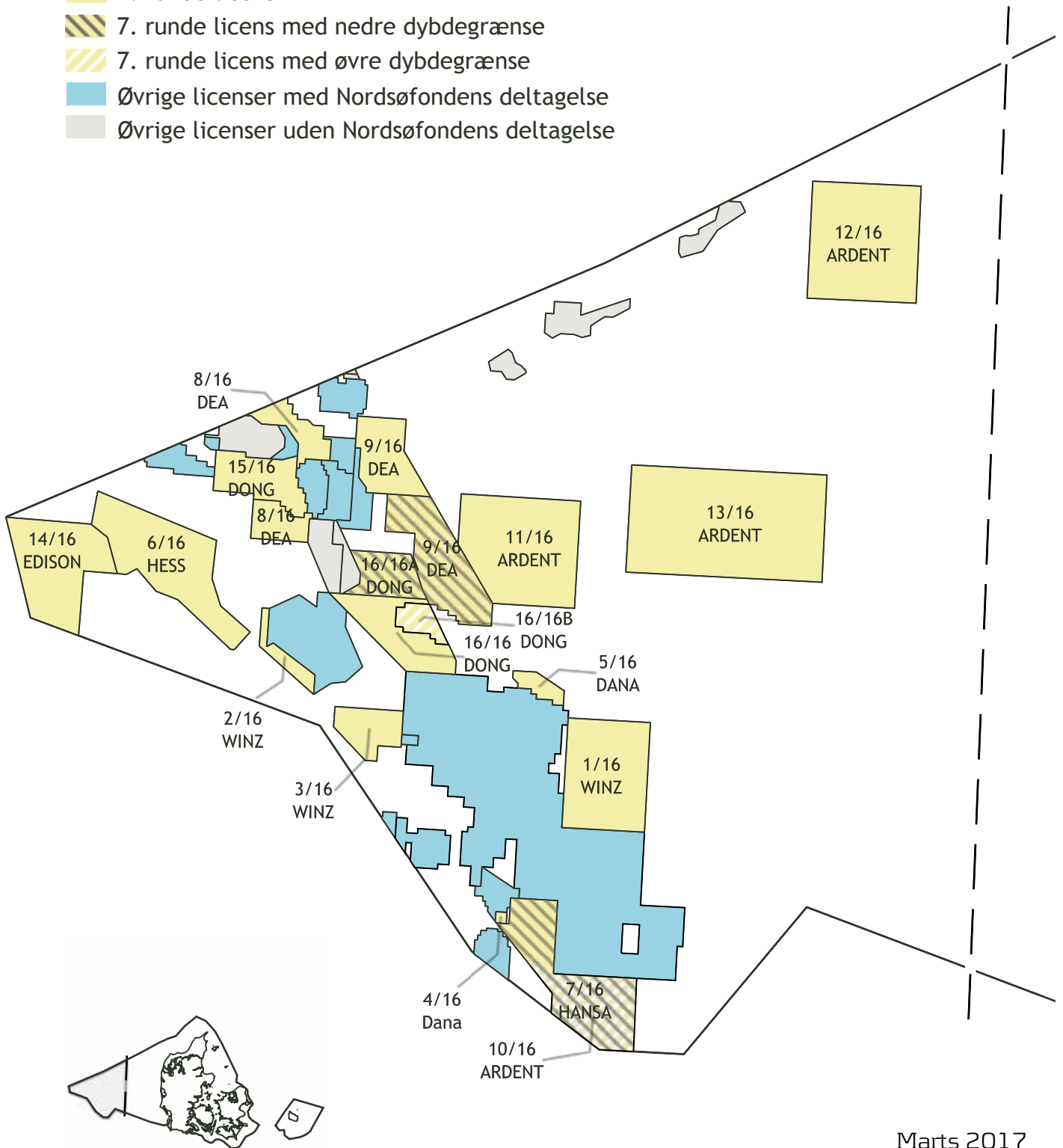


af forbruget af olie og gas i Danmark

Licenser i 7. udbudsrunde

- 7. runde licens
- 7. runde licens med nedre dybdegrænse
- 7. runde licens med øvre dybdegrænse
- Øvrige licenser med Nordsøfondens deltagelse
- Øvrige licenser uden Nordsøfondens deltagelse

6° 15' E



Marts 2017

Ravn feltet er en frontløber

Med Ravn produktionen er det første gang, at:

- Et nyt dansk felt sættes i produktion i over 10 år
- Wintershall Nordzee B.V. er operatør på et producerende felt i Danmark
- Der sker produktion fra en licens fra 6. udbudsrunde
- Der produceres fra brønde, som ligger dybere end 4.000 meter
- Der produceres fra Øvre Jura reservoiret
- Nordsøfonden har produktion fra et felt uden for DUC

De nye licenser omfatter en række spændende efterforskningsidéer og prospekter, der inkluderer store dele af det danske område. Nordsøfondens efterforskningsportefølje spænder vidt fra opsprækket grundfjeld til sandsten og kalksten.

Nordsøfonden har efter tildeling af licenser i april 2016 forhandlet og indgået samarbejdsaftaler med partnerne, og fonden har bistået de nye partnere med opbygning af et administrativt set-up og informeret om gældende danske regler.

Der er desuden igangsat arbejder i alle licenserne for at kortlægge og modne mulige boreværdige mål. Arbejdsprogrammer for licenserne omfatter bl.a. tolkning af seismiske data, og der skal udføres borer i to licenser inden for en fireårig periode.

Udbygning af Ravn feltet

Gennem hele 2016 er der arbejdet intenst på udbygningen af Ravn feltet, og i marts 2017 startede produktionen fra den første brønd. Ravn feltet er det første producerende felt uden for eneretsbevillingen, som Nordsøfonden er partner i.

Oliefeltet Ravn ligger i den danske del af Nordsøen tæt ved den dansk-tyske grænse. Forekomsten blev fundet tilbage i 1986. På det tidspunkt blev det vurderet, at det ikke var muligt at starte produktion fra fundet, og området blev tilbageleveret til staten.

Efter 6. udbudsrunde i 2006 blev Wintershall Noordzee B.V. operatør for en licens, der dækker feltet. Såvel den teknologiske udvikling som nye øjne på datamaterialet har ført til beslutningen om at udbygge feltet.

Brøndarbejder i 2016

- På Tyra Sydøst feltet er der sat fem nye brønde i produktion som del af den igangværende udbygningsplan.
- På Dan feltet er der udført en ny produktionsbrønd.
- På Svend og Tyra felterne er udført en del nedlukningsarbejder som forberedelse til nedlukning af Tyra anlæggene.
- På DUC's øvrige felter er der udført vedligehold og reparationer på ældre brønde.
- På Ravn feltet er udført anden brønd af udbygningsplanen.

På Ravn feltet er der etableret en ubemandet platform med plads til tre brønde. Udbygningen er faseopdelt, og i den første fase er der udført to brønde. Olien fra feltet skal sendes via en platform i den tyske del af Nordsøen videre til en platform på hollandsk område, hvorfra olien udskibes via tankskib.

Produktion fra Ravn er første fase i en mulig større udbygning i området kaldet "Greater Ravn Area". Erfaringerne fra udbygningen og produktionen af olie i de næste år vil indgå i vurderingen af potentialet for udbygning af det tilstødende Hibernite fund og andre prospekter i området. Her vil Nordsøfonden arbejde for at nyttiggøre den nye viden om undergrunden.

Modning af Robin Hood fundene

I maj 2016 blev licens 12/06 forlænget med 30 år med henblik på udbygning og produktion af fundene Broder Tuck og Lille John. Udbygningen af de to fund planlægges at ske samlet under navnet Robin Hood.

Der er i 2016 foretaget vurderinger af, hvordan produktionen fra de to fund skal tilrettelægges. Det har vist sig nødvendigt at arbejde videre med modeller for geologien og aflejringerne i området for at få en bedre forståelse for reservoiregenskaber og produktionsmuligheder.

Dette skal danne grundlag for en udbygningsplan for fundene. Nordsøfonden har valgt at prioritere ekstra ressourcer til opgaven for sammen med de øvrige partnere at sikre fremdriften i projektet.

Nye kontrakter for salg af olie og gas

I 2016 konkurrenceudsatte Nordsøfonden salget af sin andel af olieproduktionen fra DUC, og der blev indgået en kontrakt med olieselskabet Chevron med virkning fra 2017.



er rig-raterne faldet med fra
2014 til 2016

Kilde: www.IHS.com

Nordsøfonden har også i 2016 justeret sin portefølje af gassalgskontrakter med henblik på at optimere gasproduktionen og værdiskabelsen fremadrettet.

Nordsøfonden har langtidskontrakter med DONG og sælger i en periode en del af gassen fra DUC-området til tredjepart. Denne del af gassen udbydes på årlige kontrakter, og i første del af 2016 solgte Nordsøfonden gassen til NGF Nature Energy og fra 1. oktober 2016 til HMN.

Positivt bidrag til samfundet

Efterforskning og indvinding af olie og gas skaber værdi for Danmark, og sektoren bidrager positivt til samfundet gennem bl.a. skattebetalinger og arbejdspladser. Staten har siden 1963 modtaget over 400 mia. kr. i indtægter, og brancheorganisationen Olie Gas Danmark skønner, at der er ca. 15.000 beskæftigede i sektoren.

Produktionen har desuden betydning for forsynings-sikkerheden, idet den reducerer Danmarks afhængig-hed af import af olie og gas fra lande med mindre stabile politiske forhold.

Muligheden for at producere den resterende olie og gas rentabelt afhænger af forudsætningerne, og her spiller bl.a. forventningerne til olieprisens udvikling på længere sigt en afgørende rolle.

Olie og gas er en del af den grønne omstilling

Energi er forudsætningen for det moderne samfund, og olie og gas er en stor del af fundamentet for energiforsyningen. Kul og naturgas anvendes til produktion af el og kraftvarme og olie til transport. Men produktionen og forbruget af energi påvirker miljøet - denne påvirkning bør minimeres.

Danmark er allerede langt med den grønne omstilling, men i en lang årrække fremover vil olie og gas spille en væsentlig rolle i Danmarks energiforsyning. Det fremgår af fremskrivninger over Danmarks energiproduktion og energiforbrug frem mod 2030.

Produktionen af olie og gas kan samtidig være med til at understøtte den grønne omstilling bl.a. gennem indtægter til staten, som kan bidrage til at finansiere omstillingen til vedvarende energiforsyning. Samtidig kan naturgas erstatte kul ved produktion af el og kraftvarme. Da naturgas er det reneste af de fossile brændsler, er gassen mindre belastende for miljøet.

Strategiske indsatsområder

Det er en kompleks opgave at realisere det tilbageværende potentiale i den danske del af Nordsøen. Nordsøfonden ønsker at medvirke til, at det lykkes og derved bidrage til at fastholde olie- og gasproduktionen i mange år fremover.

Overblik og tværgående indsigt

Nordsøfonden arbejder for at øge værdien fra olie- og gasaktiviteterne på en fremsynet og innovativ måde. Dette skal ske ved langsigtede projekter i de eksisterende og nye felter og ved, at der samtidig efterforskes bredt og effektivt efter mere olie og gas.

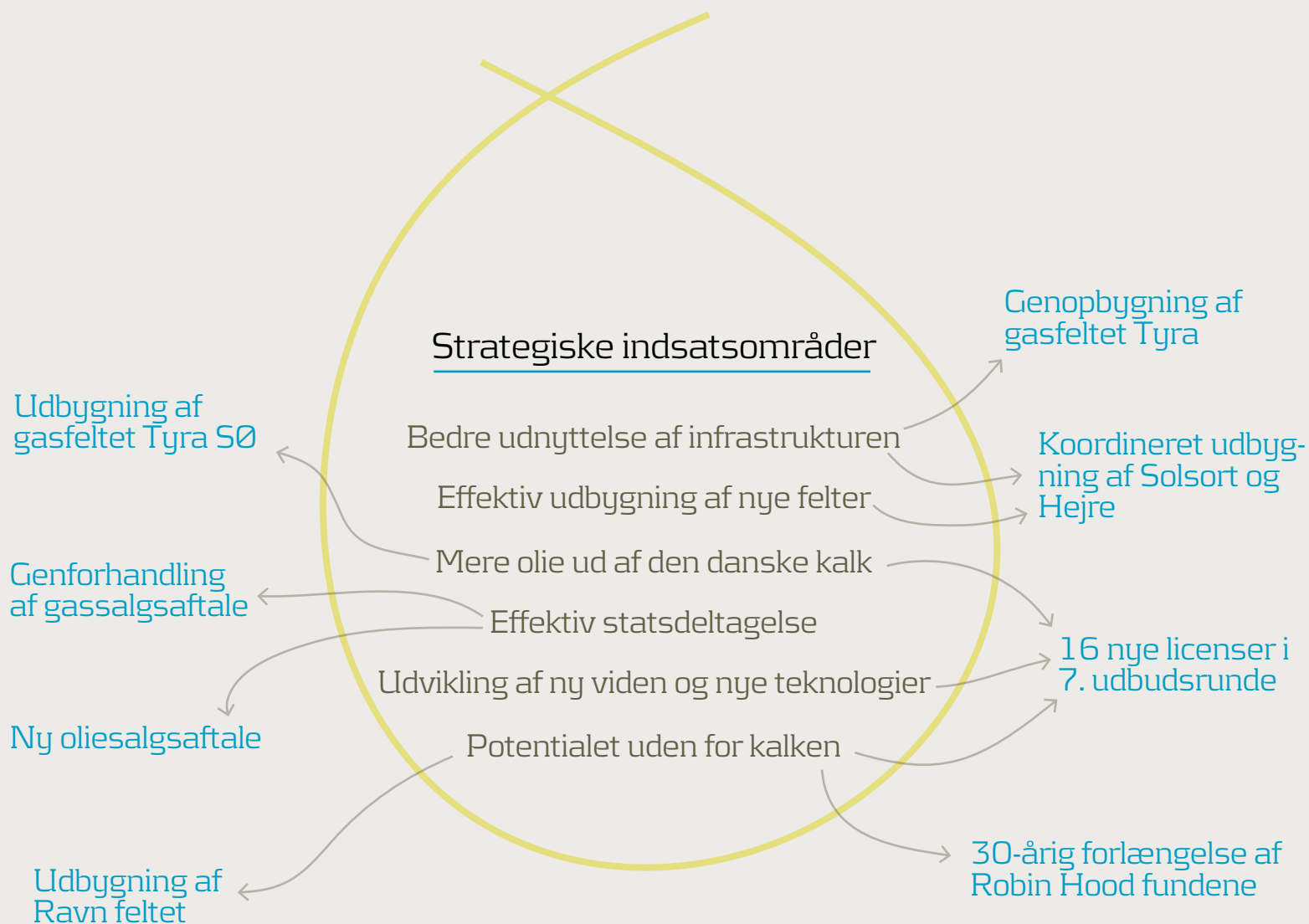
Arbejdet i de forskellige stadier med efterforskning, udbygning og produktion kræver en klar strategi og skarp prioritering for at maksimere værdiskabelsen.

Som strategisk partner kan Nordsøfonden bidrage med overblik samt nyttiggøre den tilgængelige viden og samtænke løsninger, der kommer både staten og Nordsøfondens partnere til gode.

Nordsøfonden har desuden en tværgående indsigt i den danske undergrund og har via fondens brede deltagelse i licenserne kendskab til de mange licensgruppers aktiviteter og planer. Dette kan give et væsentligt og afgørende bidrag til licensgruppernes beslutningsgrundlag.

Nordsøfonden søger at facilitere samarbejdet mellem licenser og internt i den enkelte licens og lægger vægt på, at der i arbejdet føres en åben og konstruktiv dialog mellem partnere, licenser samt selskaber og myndigheder. Her kan Nordsøfonden fungere som ”oversætter”. Dialog er et vigtigt element i at sikre den størst mulige værdiskabelse.

Strategiske indsatsområder og værdiskabende aktiviteter i 2016



Barrierer for værdiskabelsen

Der er et stigende behov for at kunne forudse og styre risici. Det gælder også den internationale oliebranche, som især i de seneste år har været præget af stadig flere ændringer og usikkerheder, herunder lavere oliepriser.

Olieprisen påvirkes af begivenheder i verden omkring os. I 2016 har de store politiske begivenheder omfattet bl.a. en ny OPEC-aftale om reduktion af olieproduktionen og ikrafttræden af klimaaftalen fra COP21 i Paris. Samtidig er der fortsat uro i Mellemøsten, mens efterspørgsel på energi stiger i Asien. Senest har valget i USA medført en usikkerhed om Trump administrationens klima- og energipolitik og eventuelle konsekvenser.

Nordsøfonden har identificeret en række risici, som kan påvirke fondens mulighed for at skabe værdi for staten. Det nuværende oliepriseniveau – og den deraf manglende evne og vilje fra selskaber til at investere – påvirker i stor udstrækning disse risici. Det gør sig særligt gældende i forhold til investeringer i efterforskning af nye ressourcer samt i opretholdelse og udbygning af den nødvendige infrastruktur.

De væsentligste risici for muligheden for værdiskabelse på dansk område er knyttet til netop infrastrukturen, idet en tilgængelig infrastruktur er afgørende for både den eksisterende produktion og udvikling af nye, mindre fund. Derfor er arbejdet med at sikre en teknisk og økonomisk sund løsning for genopbygningen af Tyra feltets anlæg væsentlig for Nordsøfonden.

Derudover er der fortsat behov for fokus på at finde nye og mere effektive løsninger, som kan være med til at nedbringe omkostningerne i industrien.

Nordsøfondens primære risici

- Adgang til overordnet infrastruktur
- Levetid for anlæg
- Investeringer i efterforskning og udbygning

Samfundsansvar

Indvinding af olie og gas fra felter på dansk område skal ske med anvendelse af løsninger, der er ”best practice” på dansk sokkel. Dette minimerer miljøbelastningen, nedbringer risiko for uheld og skaber mest værdi for staten og olieselskaberne.

Nordsøfonden har indflydelse via deltagelse i licensernes rådgivende og besluttende organer, hvor Nordsøfonden aktivt kan påvirke operatørerne til at fokusere på forhold vedrørende sikkerhed, miljø og energiforbrug i efterforsknings- og produktionsaktiviteterne.

Samtidig har Nordsøfonden sammen med de øvrige partnere i DUC finanseret Center for olie og gas på DTU. Her forskes der i nye og forbedrede teknologier, som kan øge indvindingen fra Nordsøen.

Nordsøfonden deltager udelukkende i licenser i Danmark og er derfor underlagt dansk lovgivning. Den danske lovgivning omfatter bl.a. områderne sikkerhed og miljø, menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og anti-korruption.

Nordsøfonden vil leve op til lovgivningen inden for de områder, som fonden udøver virksomhed i og samtidig bestræbe sig på at drive virksomhed på en forsvarlig måde.

Nordsøfondens og Nordsøenhedens redegørelse for samfundsansvar (CSR rapport) for 2016 jf. årsregnskabsloven § 99a findes på: www.nordsoefonden.dk/csr-politik.

Rapporten er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den danske årsregnskabslov om rapportering af virksomheders samfundsansvar. Rapporten indeholder Nordsøfondens og Nordsøenhedens politikker for samfundsansvar, hvordan disse omsættes til handling samt en vurdering af de opnåede resultater.

Regnskabsberetning

Nordsøfondens andel af produktionen i DUC i 2016 udgjorde 8,4 mio. tønder olie svarende til 22.900 tønder pr. dag. Det er et fald på ca. 10 % i forhold til produktionen i 2015 og skyldes felternes naturlige fald i produktionen. Gasproduktionen i 2016 var 690 mio. m³ gas, hvilket er på niveau med gasproduktionen i 2015.

Med en gennemsnitlig Brent oliepris i 2016 på USD 44 pr. tonde blev Nordsøfondens samlede omsætning på 3,2 mia. kr. Nordsøfonden foretager ikke finansiell afdækning af olie- og gaspriserne.

Nordsøfondens andel af produktionsomkostningerne udgjorde 1,4 mia. kr., hvoraf vedligehold af brønde har udgjort en stor del.

Der er afsluttet fire nye produktionsboringer i løbet af 2016, og investeringen i produktionsboringer m.m. var 904 mio. kr. Samtidig har Nordsøfonden anvendt 43 mio. kr. på efterforsknings- og vurderingsaktiviteter.



mia. kr. i omsætning fra salg af olie og gas i 2016

En voldgiftsag, hvor Nordsøfonden var part, blev afsluttet i 2015. Udfaldet har påvirket likviditeten i 2016 negativt med 550 mio. kr., mens resultatet for 2016 ikke er væsentligt påvirket heraf.

Nordsøfonden har gennemført en nedskrivningstest vedrørende værdiansættelsen af enkelte produktionsanlæg.

Nedskrivningstesten er baseret på skøn for produktionsmængder og -perioder, drifts- og nedlukningsomkostninger fra eksisterende produktionsanlæg og besluttede investeringer. Alle disse skøn er behæftet med væsentlig usikkerhed, den væsentligste usikkerhed knytter sig til de fremtidige olie- og gaspriser samt skønnede reserver. Nedskrivningstesten tager udgangspunkt i forward-priserne for Brent-olie.

Udskudt skat og skatteaktiver relateret til aktiverne er medtaget i overensstemmelse med Nordsøfondens regnskabspraksis.

Nedskrivningstesten viste et behov for nedskrivning af anlægsaktiverne med 440 mio. kr. Nedskrivningen påvirker årets resultat og egenkapital negativt med 158 mio. kr. netto efter skat.

I Nordsøfondens regnskab indgår betalte selskabs- og kulbrinteskatter med 240 mio. kr.

Nordsøfondens nettoresultat for 2016 blev på -443 mio. kr. mod -1.352 mio. kr. i 2015.

Forventninger til 2017

Resultatet i 2017 vil være stærkt afhængig af olieprisen udvikling.

I DUC forventes olie- og gasproduktionen i 2017 lidt under niveauet i 2016 som følge af felternes naturlige produktionsfald. Produktionen fra de nye brønde på Tyra Sydøst feltet og renoverede brønde afbøder produktionsfaldet.

Fondens investeringer i 2017 forventes at blive omkring 700 mio. kr., hvilket er lidt mindre end i 2016.

Produktionsomkostningerne forventes at være på samme niveau som i 2016, bl.a. på grund af en fortsat væsentlig aktivitet vedrørende brøndvedligeholdelse og produktionsoptimering.

Omfanget af efterforskning i 2017 forventes fortsat at være meget begrænset på niveau med 2016.

Alt i alt forventer Nordsøfonden et resultat på omkring 100 mio. kr. for 2017 med nuværende oliepriser, 53 USD pr. tønde, der er ca. 15 % højere end olieprisen i 2016.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke konstateret efterfølgende begivenheder, som påvirker årsrapporten for 2016.





Regnskabspraksis

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Nordsøfonden for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C og anerkendte regnskabsprincipper for branchen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Opstillingsform, klassifikation og benævnelser i resultatopgørelse (funktionsopdelte) og balance er tilpasset Nordsøfondens særlige karakter.

Indgangsværdier for DUC-indtræden i 2012 er baseret på en nutidsværdiberegning, som herefter er kostprisen på aktiverne (produktionsanlæg mv.) og forpligtelsen (reetablering mv.) pr. 9. juli 2012.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Joint operations - driftsfællesskaber

Joint operations omfatter fællesopererede licenser inden for efterforskning og produktion af olie og gas.

Joint operations indregnes ved forholdsmæssig konsolidering af de fælles kontrollerede aktiver og forpligtelser, klassificeret efter aktivernes og forpligtelsernes art samt andel af de omkostninger, som er afholdt af den fælles kontrollerede aktivitet.

Regnskabsmæssig behandling af efterforskning og produktion

Nordsøfonden anvender ”successful efforts-metoden” ved indregning af efterforskningsomkostninger. Erhvervede andele i efterforsknings- og vurderingslicenser aktiveres som udgangspunkt licens for licens.

Efterforskningsomkostninger, som ikke direkte kan henføres til individuelle efterforskningsbrønde, samt efterforskningsbrønde, der vurderes at være resultatløse (tørre), omkostningsføres ved afholdelsen. Omkost-

ninger til øvrige efterforskningsbrønde aktiveres licens for licens under efterforskningsaktiver og afskrives ikke.

Resultatet af efterfølgende vurderingsaktiviteter vurderes på grundlag af hver enkelt licens. Vurderingsbrønde omkostningsføres sammen med de tilhørende aktiverede efterforskningsomkostninger ved færdiggørelsen af en brønd, medmindre resultaterne indikerer, at det er rimeligt sandsynligt, at der er reserver, som kan udnyttes kommercielt. Såfremt der efterfølgende ikke gennemføres vurderingsaktiviteter, nedskrives de aktiverede efterforskningsomkostninger.

Når der er taget beslutning om en udbygnings- og driftsplan for en licens, og denne er godkendt af de relevante myndigheder, overføres efterforsknings- og vurderingsomkostningerne til materielle anlæg under udførelse.

Når feltet er klar til at påbegynde kommerciel produktion, overføres disse aktiverede omkostninger samt øvrige investeringer i produktionsanlæg i balancen til produktionsanlæg.

Kostpris for produktionsanlæg omfatter direkte og indirekte omkostninger medgået til felter, der vurderes kommercielle.

Afskrivninger påbegyndes, når feltet går i produktion. Produktionsanlæg afskrives over den økonomiske levetid, der vurderes på basis af produktionsforventningerne for det individuelle felt/procescenter.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til kursen på transaktionsdagen. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætningen omfatter værdien af selskabets andel af olie- og gasproduktion. I det omfang der sælges mere end andelen af den producerede olie (overløft), reserveres herfor til opnået salgspris i balancen under periodeafgrænsningsposter (passiv).

I posten produktionsomkostninger indgår omkostninger til produktion og transport af olie og gas frem til leveringspunktet. I det omfang der sælges mindre end andelen af den producerede olie (underløft), indregnes dette til kostpris under periodeafgrænsningsposter (aktiv).

Efterforskningsomkostninger omfatter væsentligst omkostninger til geologiske og geofysiske analyser samt resultatløse efterforskningsboringer.

Administrationsomkostninger omfatter væsentligst administrationsvederlag, omkostninger til forsikring og rådgivning mv.

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, tidsværdien af reetableringsforpligtelser samt rentetillæg og godtgørelse under a conto skatteordningen.

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering vedrørende tidligere år samt regulering af udskudt skat. I beløbet indgår de særlige skatter, der betales i forbindelse med indvinding og produktion af kulbrinter.

Udskudt skat hensættes på basis af forskel mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og passiver. Der indregnes ikke udskudt skat på midlertidige forskelle, der på transaktionstidspunktet ikke har effekt på hverken regnskabsmæssigt resultat eller skattepligtig indkomst. Udskudt skatteaktiv indregnes alene i den udstrækning, det er sandsynligt, at skatteaktivet vil kunne udnyttes gennem fremtidige skattepligtige indtægter.

Balancen

Licensgebyrer afskrives lineært over licensens forventede levetid.

Aktiverede efterforskningsomkostninger omfatter væsentligst brønde, hvor der er gjort fund, men endnu ikke er taget stilling til fundets kommercialitet og deraf følgende feltudbygning.

Materielle anlægsaktiver værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris for produktionsanlæg mv. omfatter direkte og indirekte omkostninger medgået til vurderings- og produktionsbrønde samt produktionsudstyr mv. for

feltet, der vurderes kommercielle. Kostpris inkluderer nutidsværdi af skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt reetablering. Afskrivning på produktionsanlæg mv. foretages inden for den forventede produktionsperiode/økonomiske levetid, der fastlægges individuelt for det enkelte felt/procescenter.

Afskrivningsperioder og restværdier for immaterielle og materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsværdien og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Råvarer og hjælpematerialer samt råolielager måles til gennemsnitlig kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere, og indregnes under lageret.

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende

værdi. Der nedskrives efter en konkret vurdering af de enkelte tilgodehavender til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger og underløft.

Likvide beholdninger omfatter indestående i såvel pengeinstitutter som Statens Koncern Bank.

Under forpligtelser indregnes hensættelse til reetablering. Hensatte forpligtelser indregnes på basis af et konkret skøn og til nutidsværdi. Forudsætninger for hensættelsen revurderes årligt. En betydelig del af forpligtelsen udløses først om 20-30 år, hvorfor der er stor usikkerhed knyttet til opgørelsen af forpligtelsen, herunder de anvendte forudsætninger - navnlig felternes økonomiske levetid, der afhænger af den fremtidige oliepris.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter overløft til salgpris.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Kortfristet gæld måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til pålydende værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser Nordsøfondens pengestrømme for året opdelt på pengestrøm fra driften, pengestrøm vedrørende investeringer og pengestrøm vedrørende finansiering.

Likvide beholdninger mv. omfatter likvide beholdninger samt indestående i Statens Koncern Bank.





Regnskab

Resultatopgørelse

Note	mio. kr.	2016	2015
1	Nettoomsætning	3.227,9	3.904,3
	Produktionsomkostninger	-1.381,2	-1.657,8
7	Afskrivninger på produktionsanlæg mv.	-2.115,1	-3.792,2
7	Nedskrivninger på produktionsanlæg mv.	-440,0	-1.775,6
	Øvrige indtægter	45,3	49,0
	Bruttoresultat	-663,1	-3.272,3
	Efterforskningsomkostninger	-42,7	-251,0
6	Nedskrivning af efterforskningsaktiver	-	-292,2
2	Administrationsomkostninger	-31,1	-28,7
	Resultat før finansielle poster	-736,9	-3.844,2
3	Finansielle indtægter	3,2	69,6
4	Finansielle omkostninger	-251,7	-248,4
	Resultat før skat	-985,4	-4.023,0
5	Skat af årets resultat	542,1	2.670,5
	Årets resultat	-443,3	-1.352,5
	Forslag til resultatdisponering:		
	Overført resultat	-443,3	-1.352,5

Balance 31. december

Aktiver

Note	mio. kr.	2016	2015
6	Immaterielle anlægsaktiver		
	Efterforskningsaktiver	-	-
		-	-
7	Materielle anlægsaktiver		
	Produktionsanlæg mv.	8.463,1	9.898,7
	Produktionsanlæg mv. under udførelse	360,3	531,6
		8.823,4	10.430,3
	Anlægsaktiver i alt	8.823,4	10.430,3
	Lager, råolie og reservedele	339,3	298,1
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra olie- og gassalg	343,9	275,1
	Andre tilgodehavender, inkl. hos operatører	15,5	23,5
	Periodeafgrænsningsposter	40,2	155,0
		738,9	751,7
	Likvide beholdninger	232,5	463,9
	Omsætningsaktiver i alt	971,4	1.215,6
	Aktiver i alt	9.794,8	11.645,9

Balance 31. december

Passiver

Note	mio. kr.	2016	2015
	Egenkapital jf. nedenfor	2.583,3	3.026,6
	Egenkapital i alt	2.583,3	3.026,6
8	Hensættelse til reetablering	5.773,7	5.484,0
5	Udskudt skat	791,0	1.587,4
	Hensatte forpligtelser i alt	6.564,7	7.071,4
	Anden gæld, inkl. til operatører	316,1	1.144,4
5	Skyldig skat	274,1	271,5
	Periodeafgrænsningsposter	56,6	132,0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	646,8	1.547,9
	Gældsforpligtelser i alt	646,8	1.547,9
	Passiver i alt	9.794,8	11.645,9
9	Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser		
10	Nærtstående parter og ejerforhold		
	Egenkapitalopgørelse		
	Saldo 1. januar	3.026,6	4.679,1
	Årets resultat	-443,3	-1.352,5
	Overført til staten	-	-300,0
	Egenkapital pr. 31. december	2.583,3	3.026,6

Pengestrømsopgørelse

Note	mio. kr.	2016	2015
	Resultat før finansielle poster	-736,9	-3.844,2
	Af- og nedskrivninger	2.555,1	5.860,0
	Ændring i driftskapital mv.	-887,6	1.083,9
5	Betalte skatter	-251,7	-1.754,8
	Renteindbetalinger	3,2	9,3
	Renteudbetalinger	-2,4	-2,4
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	679,7	1.351,8
	Investering i immaterielle anlægsaktiver	-	-24,6
	Investering i materielle anlægsaktiver	-904,2	-944,0
	Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-904,2	-968,6
	Overført til staten	-	-300,0
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-	-300,0
	Netto pengestrømme	-224,5	83,2
	Likvider 1. januar	463,9	363,9
	Kursregulering vedrørende likvider	-6,9	16,8
	Likvide beholdninger 31. december	232,5	463,9

Noter til årsregnskabet

Note	mio. kr.	2016	2015
1	Nettoomsætning		
	Nordsøfondens omsætning omfatter fondens andel af olie- og gasproduktion i den danske sektor		
	Salg af olie	2.494,4	3.400,7
	Salg af gas, inkl. regulering af tidligere år	733,5	503,6
	Nettoomsætning	3.227,9	3.904,3
2	Administrationsomkostninger		
	Nordsøenheden administrerer Nordsøfonden og oppebærer et vederlag herfor. Vederlaget fra Nordsøfonden fastlægges på finansloven og er omkostningsført i fondens regnskab for 2016 med 31,1 mio. kr. (28,7 mio. kr. i 2015). Aflønning af direktion og andre ansatte, lokaleomkostninger mv. afholdes af Nordsøenheden og indgår derfor ikke i regnskabet for Nordsøfonden. Dog betales et administrationsvederlag fra Nordsøfonden til Nordsøenheden for dennes varetagelse af disse funktioner, heraf udgør direktionsvederlag 1,6 mio. kr. (1,0 mio. kr. i 2015) og bestyrelsesvederlag 1,1 mio. kr. (1,1 mio. kr. i 2015).		
	Rigsrevisionen opkræver ikke honorar for udført revision.		
3	Finansielle indtægter		
	Renteindtægter i bank	2,8	7,0
	Renteindtægter i joint ventures	0,4	2,3
	Valutakursreguleringer mv.	-	60,3
	Total	3,2	69,6

Noter til årsregnskabet

Note	mio. kr.	2016	2015
4	Finansielle omkostninger		
	Renteelement vedrørende reetableringsforpligtigelser	245,0	246,0
	Renteudgifter i joint ventures mv.	2,4	2,4
	Valutakursreguleringer mv.	4,3	-
	Total	251,7	248,4
5	Skat af årets resultat		
	Årets aktuelle skat	495,1	1.359,7
	Årets udskudte skatteaktiv regulering, jf. nedenfor	455,3	-602,7
	Årets udskudte skattepassiv regulering, jf. nedenfor	-1.251,7	-3.418,2
	Regulering af tidligere års skat	-240,8	-9,3
	Årets skat i alt	-542,1	-2.670,5
	Der specificeres således:		
	Beregnet kulbrinteselskabsskat	250,0	589,3
	Beregnet kulbrinteskate	245,1	770,4
	Regulering af udskudt kulbrinteselskabsskat	-340,7	-1.602,0
	Regulering af udskudt kulbrinteskate	-455,7	-2.418,9
	Regulering af tidligere års skat	-240,8	-9,3
	I alt	-542,1	-2.670,5

Noter til årsregnskabet

Note	mio. kr.	2016	Årets regulering	2015
5	Udskudt skat			
	Aktiv vedr. reetableringsforpligtigelser m.v.			
	Kulbrinteselskabsskat	902,0	-174,6	1.076,6
	Kulbrinteskatt	1.407,0	-280,7	1.687,7
	I alt aktiv	2.309,0	-455,3	2.764,3
	Passiv vedr. forskelsværdier mellem regnskabs- og skattemæssige værdier af anlægsaktiver			
	Kulbrinteselskabsskat	1.237,7	-515,3	1.753,0
	Kulbrinteskatt	1.862,3	-736,4	2.598,7
	I alt passiv	3.100,0	-1.251,7	4.351,7
	Årets bevægelse udskudt skat	791,0	796,4	1.587,4
			2016	2015
	Skyldig skat			
	Saldo pr. 1. januar		271,5	675,9
	Skat af årets resultat		495,1	1.359,7
	Betalt skat		-251,7	-1.754,8
	Regulering af tidligere års skat		-240,8	-9,3
	Skyldig skat pr. 31. december		274,1	271,5

Noter til årsregnskabet

Note	mio. kr.	Efterforskningsaktiver
6	Immaterielle anlægsaktiver	
	Kostpris 1. januar 2016	447,1
	Tilgang i årets løb	-
	Overførsel	-
	Kostpris 31. december 2016	447,1
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	447,1
	Periodens af- og nedskrivninger	-
	Af- og nedskrivninger 31. december 2016	447,1
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	0,0

Noter til årsregnskabet

Note	mio. kr.	Produktions- anlæg mv. under udførelse	Produktions- anlæg mv.	I alt
7	Materielle anlægsaktiver			
	Kostpris 1. januar 2016	1.206,6	26.996,0	28.202,6
	Tilgang i årets løb	892,8	55,4	948,2
	Overførsel	-624,1	624,1	-
	Kostpris 31. december 2016	1.475,3	27.675,5	29.150,8
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	675,0	17.097,3	17.772,3
	Periodens afskrivninger	-	2.115,1	2.115,1
	Periodens nedskrivninger	440,0	-	440,0
	Af- og nedskrivninger 31. december 2016	1.115,0	19.212,4	20.327,4
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	360,3	8.463,1	8.823,4

Noter til årsregnskabet

Note	mio. kr.	2016	2015
8	Hensættelse til reetablering		
	Reetableringsforpligtigelse 1. januar	5.484,0	5.473,8
	Årets ændring i nutidsværdi	245,0	246,0
	Regulering af forpligtelse*)	44,7	-235,8
	Reetableringsforpligtigelse 31. december	5.773,7	5.484,0

*) Regulering i 2015 og 2016 som følge af dels ændret skøn over omkostninger til reetablering samt tilgang af nye anlæg.

9 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Der påhviler Nordsøfonden arbejdsforpligtelser i henhold til licenser til efterforskning og indvinding af kulbrinter udstedt af klima-, energi- og bygningsministeren. Nordsøfonden hæfter solidarisk med de øvrige rettighedshavere for eventuelle erstatningskrav og for opfyldelsen af forpligtelser over for staten i henhold til licenser til efterforskning og indvinding.

Nordsøfonden hæfter solidarisk med de øvrige partnere i Dansk Undergrunds Consortium og andre licenser overfor operatøren for kontrakter om feltudbygning, indchartering af borebore mv. under aftaler indgået af operatøren.

10 Nærtstående parter og ejerforhold

Nordsøfonden er en offentlig fond til varetagelse af statens deltagelse i kulbrintelicenser. Nordsøfondens nærtstående parter er hermed andre statslige enheder. For oplysninger om administrationens vederlag, direktionsvederlag og bestyrelsesvederlag, se note 2.

Ledelsespåtegning

Som bestyrelse og direktion for Nordsøenheden, der er ansvarlig for administrationen af Nordsøfonden, har vi dags dato godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2016 for Nordsøfonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Årsregnskabet giver efter vor opfattelse et retvisende billede af Nordsøfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af Nordsøfondens aktiviteter og pengestrømme for 2016.

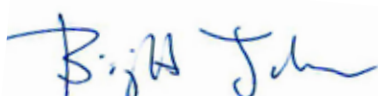
Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i Nordsøfon-

dens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling.

Det er ligeledes vor opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der i videst muligt omfang sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med love, andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Det er endelig vor opfattelse, at forvaltningen i 2016 er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Årsrapporten med tilhørende forslag til resultatdisponering indstilles til erhvervsministerens godkendelse.

København, den 6. april 2017



Anna Birgitta B. Jacobsen
Direktør, Nordsøenheden

Nordsøenhedens bestyrelse:



Henrik Michael Normann
Formand



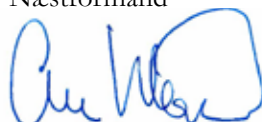
Karsten Sivebæk Knudsen
Næstformand



Berit Rynning



Birgitte Brinch Madsen



Christian Herskind Jørgensen



Mads Bo Keis Andersen



Sanne Weidner

Revisionserklæringer

Den interne revisors erklæringer

Til erhvervsministeren

Revisionspåtegning på årsregnskab

Konklusion

Det er vores opfattelse, årsregnskabet giver et retvisende billede af Nordsøfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af Nordsøfondens aktiviteter pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og anerkendt regnskabspraksis for branchen.

Vi har revideret årsregnskabet for Nordsøfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af Nordsøfonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og anerkendt regnskabspraksis for branchen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav og anerkendt regnskabspraksis for branchen. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og anerkendt regnskabspraksis for branchen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Nordsøfondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift,

medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Nordsøfonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionsskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionsskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Nordsøfondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Nordsøfondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Nordsøfonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Erklæring i henhold til andne lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af Nordsøfonden.

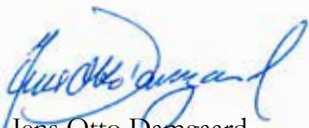
I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af

sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af Nordsøfonden.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 6. april 2017
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Jens Otto Damgaard
statsautoriseret revisor



Kim Danstrup
statsautoriseret revisor

Revisionspåtegninger

Den uafhængige revisors påtegning

Til erhvervsministeren

Revisionspåtegning på årsregnskab

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordsøfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og anerkendt regnskabspraksis for branchen.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Nordsøfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af Nordsøfondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og anerkendt regnskabspraksis for branchen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om Nordsøenheden og Nordsøfonden. God offentlig revisionsskik er baseret på de grundlæggende revisionsprincipper i rigsrevisionernes internationale standarder (ISSAI 100-999). Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”.

Rigsrevisor er uafhængig af Nordsøfonden i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Nordsøfondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Nordsøfonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Nordsøfondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærk-

som på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Nordsøfonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionskik

vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 6. april 2017
Rigsrevisionen



Lone Lærke Strøm
Rigsrevisor



Morten Henriksen
Kontorchef



Licensoversigt og kort

Licenser med deltagelse af Nordsøfonden pr. marts 2017




Licens		Tildelingsår	Operatør
Vurdering, udbygning og produktion			
1/62	DUC	1962/2012	Mærsk Olie og Gas A/S
5/06	Ravn, Hibonite	2006	Wintershall Noordzee B.V.
12/06	Broder Tuck, Lille John	2006	Dana Petroleum Denmark B.V.
	Solsort Unit	2015	DONG E&P A/S
Efterforskning			
9/95		1995/2015	DONG E&P A/S
4/98		1998/2009	DONG E&P A/S
1/06		2006	DONG E&P A/S
8/06b		2006	Mærsk Olie og Gas A/S
3/09		2009	DONG E&P A/S
1/16		2016	Wintershall Noordzee B.V.
2/16		2016	Wintershall Noordzee B.V.
3/16		2016	Wintershall Noordzee B.V.
4/16		2016	Dana Petroleum Denmark B.V.
5/16		2016	Dana Petroleum Denmark B.V.

Licens	Tildelingsår	Operatør
Efterforskning		
6/16	2016	Hess Denmark ApS
7/16	2016	Hansa Hydrocarbons Limited
8/16	2016	DEA Deutsche Erdoel AG
9/16	2016	DEA Deutsche Erdoel AG
10/16	2016	Ardent Oil (Denmark) S.A.
11/16	2016	Ardent Oil (Denmark) S.A.
12/16	2016	Ardent Oil (Denmark) S.A.
13/16	2016	Ardent Oil (Denmark) S.A.
14/16	2016	Edison International S.P.A.
15/16	2016	DONG E&P A/S
16/16	2016	DONG E&P A/S

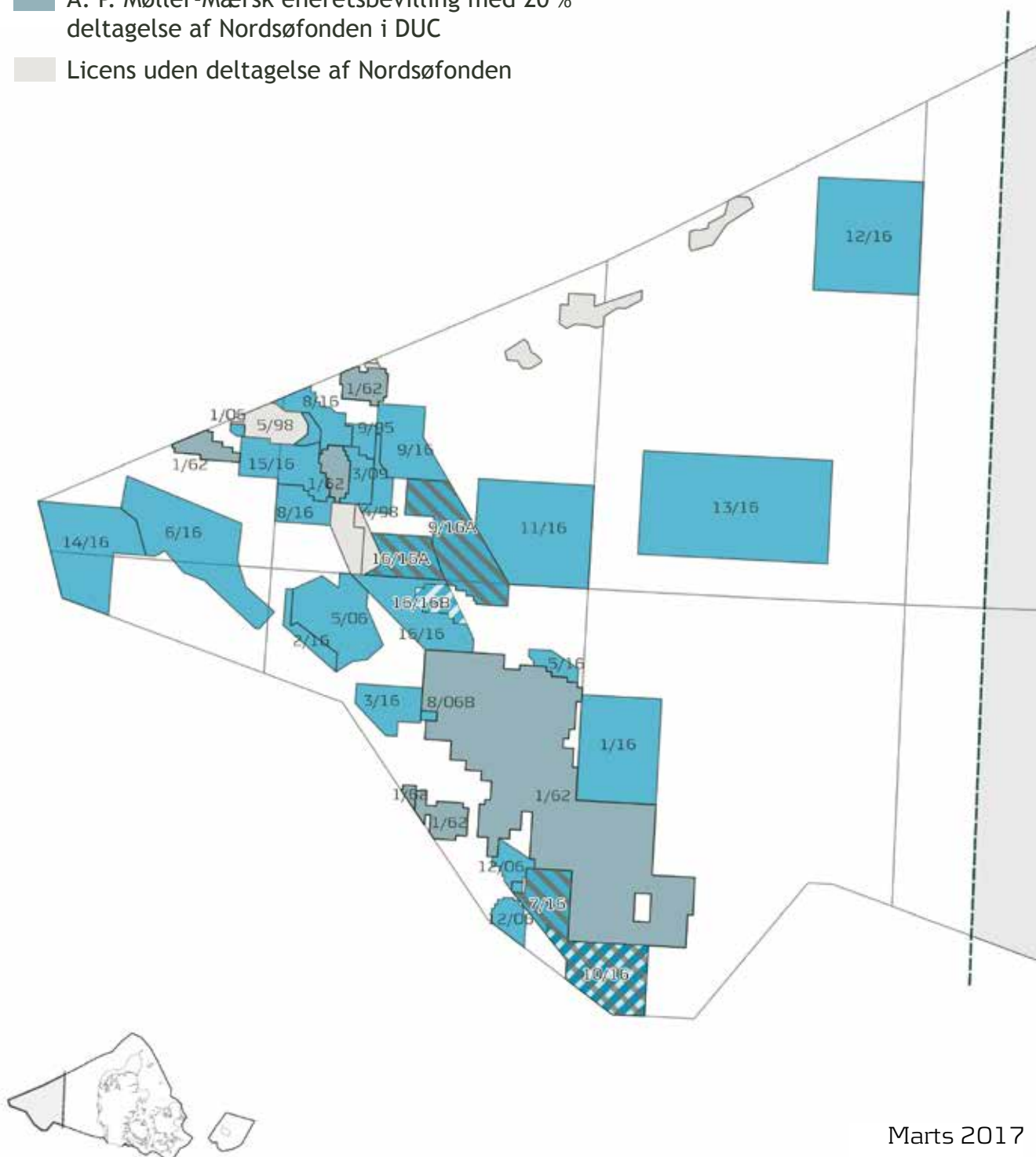
Nordsøfonden deltager med 20 % i alle licenser undtagen i licens 5/06, hvor andelen er 36,36 % og i Solsort Unit, hvor andelen er 18,44 %

Flere detaljer om licenserne kan findes på www.nordsoefonden.dk/licenser


Licenser vest for 6° 15' E

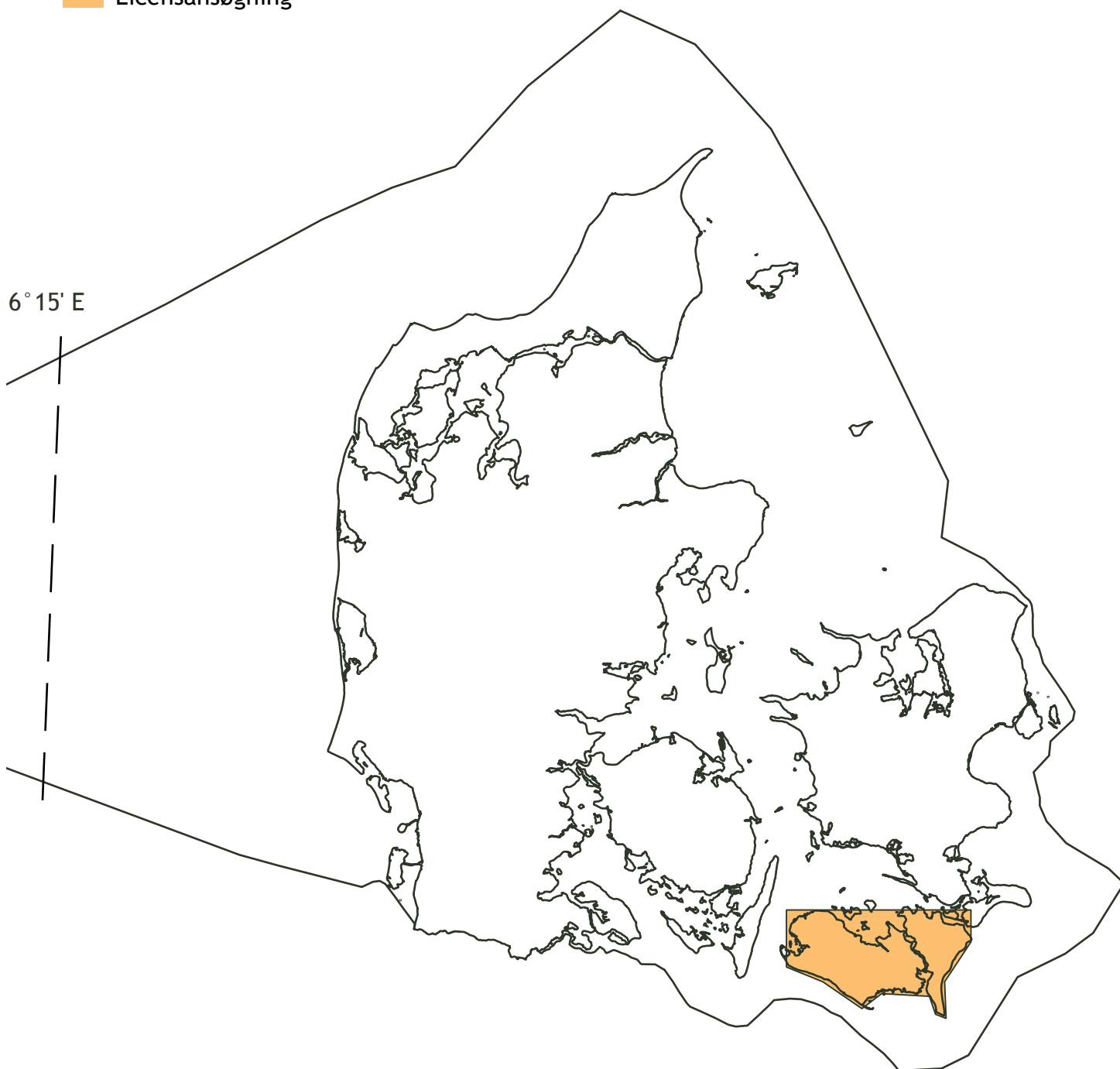
-  Licens med deltagelse af Nordsøfonden
Licenser med skraveringer er afgrænset i dybden
-  A. P. Møller-Mærsk eneretsbevilling med 20 % deltagelse af Nordsøfonden i DUC
-  Licens uden deltagelse af Nordsøfonden

6°15' E



Licenser øst for 6° 15' E

 Licensansøgning



Marts 2017



Årsrapport 2016 Nordsøenheden

Indholdsfortegnelse

Nordsøenheden

Oplysninger om Nordsøenheden	51
Ledelsesberetning	54
Regnskabspraksis	55
Regnskab	57
• Resultatopgørelse	58
• Balance	59
• Noter til årsregnskabet	61
Ledelsespåtegning	63
Revisionserklæringer	64
Revisionspåtegninger	67

Oplysninger om Nordsøenheden

Nordsøenheden (selvstændig offentlig virksomhed)

Amaliegade 45, 1. sal

1256 København K

Telefon: 72 26 57 50

Telefax: 72 26 57 51

Hjemmeside: www.nordsoenheden.dk

CVR-nr: 31 41 22 42

Hjemstedskommune: København

Regnskabsperiode: 1. januar 2016 - 31. december 2016 (3. regnskabsår)

Direktion: Anna Birgitta B. Jacobsen

Bestyrelse: Henrik Michael Normann (formand)
Karsten Sivebæk Knudsen (næstformand)
Berit Rynning
Birgitte Brinch Madsen
Christian Herskind Jørgensen
Mads Bo Keis Andersen
Sanne Weidner

Revision: Rigsrevisionen (ekstern revisor) og PricewaterhouseCoopers,
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (intern revisor)

Bestyrelsen har i 2016 afholdt fem ordinære bestyrelsesmøder.

Fotos: *Nordsøfonden*





Ledelsesberetning Regnskabspraksis

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Nordsøenheden er en selvstændig offentlig virksomhed, der har til opgave at administrere Nordsøfonden.

Nordsøenhedens indtægter består af et administrationsvederlag fra Nordsøfonden, der fastlægges i de årlige finanslove.

Staten ejer Nordsøenheden, og ejerskabsudøvelsen varetages af erhvervsministeren.

Udvikling i året

I 2016 har Nordsøenheden udover de løbende opgaver i relation til Nordsøfonden især påbegyndt arbejdet i de nye licenser tildelt i 7. udbudsrunde samt arbejdet med at vurdere og træffe beslutninger omkring en genopbygning af Tyra feltets anlæg.

Nordsøenhedens resultat for 2016 blev et overskud på 3,609 tkr. mod et underskud på 5.699 tkr. i 2015.

Forventninger til 2017

I 2017 skal Nordsøenheden fortsat yde en væsentlig indsats for at sikre et godt udbytte af Nordsøfondens deltagelse i såvel eksisterende som nye licenser.

En væsentlig del af Nordsøenhedens ressourcer vil blive anvendt til arbejdet med Tyra feltet og de tilknyttede satellitfelter. Derudover vil der skulle arbejdes med projektmodning af Robin Hood felterne samt følge produktionen fra det nye felt Ravn.

Der vil samtidig blive prioriteret ressourcer til at sikre fremdriften i arbejdet i de 16 nye efterforskningslicenser, herunder at nyttiggøre fondens erfaringer og tværgående viden. Desuden vil Nordsøenheden lave egne geologiske og geofysiske vurderinger i udvalgte licenser. I 2017 forventes desuden, at Nordsøfonden i samarbejde med Energistyrelsen og GEUS vil markedsføre dansk område forud for en 8. udbudsrunde.

Efterfølgende begivenheder

Der er der ikke konstateret efterfølgende begivenheder, som påvirker årsrapporten for 2016.



Regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordsøenheden for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Opstillingsform, klassifikation og benævnelser i resultatopgørelse og balance er tilpasset virksomhedens særlige karakter.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til kursen på transaktionsdagen. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Nordsøenheden er ikke skattepligtig af sin aktivitet, hvorfor der ikke indgår skatter i regnskabet.

Resultatopgørelsen

Indtægterne omfatter alene administrationsvederlag vedrørende administrationen af Nordsøfonden.

Administrationsomkostninger omfatter væsentligst lønninger, kontorhold samt omkostninger til rådgivning, faglige fora mv.

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter samt realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Balancen

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende væsentligst forsikringsmægler.



Regnskab

Resultatopgørelse

Note	t. kr.	2016	2015
	Administrationsvederlag	31.100	28.700
	Indtægter i alt	31.100	28.700
	Administrationsomkostninger	27.487	34.398
	Resultat før finansielle poster	3.613	-5.698
1	Finansielle omkostninger	4	1
	Årets resultat	3.609	-5.699
	Forslag til resultatdisponering		
	Overført resultat (under egenkapital)	3.609	-5.699

Balance 31. december

Aktiver

Note	t. kr.	2016	2015
	Deposita	169	166
	Anlægsaktiver i alt	169	166
	Tilgodehavender		
	Andre tilgodehavender	700	1.160
	Periodeafgrænsningsposter	1.287	1.558
	Tilgodehavender i alt	1.987	2.718
	Likvide beholdninger	13.304	15.449
	Omsætningsaktiver i alt	15.291	18.167
	Aktiver i alt	15.460	18.333

Balance 31. december

Passiver

Note	t. kr.	2016	2015
	Egenkapital	11.677	8.069
2	Egenkapital i alt	11.677	8.069
	Gæld		
	Leverandør af vare- og tjenesteydelser	1.066	1.241
3	Anden gæld	2.716	9.023
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	3.782	10.264
	Gældsforpligtelser i alt	3.782	10.264
	Passiver i alt	15.460	18.333

4 Medarbejderforhold

5 Nærtstående parter og ejerforhold

Noter til årsregnskabet

Note	t. kr.	2016	2015
1	Finansielle omkostninger		
	Renteudgifter	4	1
	Finansielle omkostninger pr. 31. december	4	1
2	Egenkapital (overført resultat)		
	Egenkapital 1. januar	8.069	13.768
	Årets resultat	3.609	-5.699
	Egenkapital pr. 31. december	11.677	8.069
3	Anden gæld		
	Feriepengeforpligtelse	1.639	1.267
	Andet	1.078	7.756
	Anden gæld i alt	2.716	9.023

Noter til årsregnskabet

Note	t. kr.	2016	2015
4	Medarbejderforhold		
	Antal ansatte har i 2016 gennemsnitligt udgjort 17 personer (17 personer i 2015)		
	De samlede personaleomkostninger er indregnet under administrationsomkostninger og udgør:		
	Løn og gager	11.724	9.628
	Pension	1.802	1.502
	Andre omkostninger til social sikring	-548	-375
	I alt	12.978	10.755
	Af ovenstående udgjorde løn og vederlag til direktionen	1.620	1.048
	Herudover udgør vederlag til bestyrelsen:		
	Henrik Normann - formand (10/2014)	350	350
	Karsten Knudsen - næstformand (10/2014)	150	150
	Berit Rynning (10/2014)	125	125
	Birgitte Brinch Madsen (10/2014)	125	125
	Christian Herskind (10/2014)	125	125
	Mads Andersen (10/2014)	125	125
	Sanne Weidner (10/2014)	125	125
	I alt	1.125	1.125
5	Nærtstående parter og ejerforhold		
	Nordsøenheden er en selvstændig offentlig virksomhed. Nordsøenhedens nærtstående parter er hermed andre statlige enheder. Transaktioner med nærtstående parter omfatter administrative ydelser på markedsvilkår.		

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Årsregnskabet giver efter vor opfattelse et retvisende billede af Nordsøenhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af Nordsøenhedens aktiviteter.

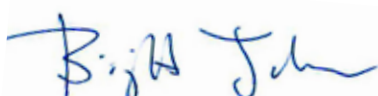
Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i Nordsø-

enhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og finansielle stilling.

Det er ligeledes vor opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der i videst muligt omfang sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med love, andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Det er endelig vor opfattelse, at forvaltningen i 2016 er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Årsrapporten med tilhørende forslag til resultatdisponering indstilles til erhvervsministerens godkendelse.

København, den 6. april 2017



Anna Birgitta B. Jacobsen
Direktør, Nordsøenheden

Nordsøenhedens bestyrelse:



Henrik Michael Normann
Formand



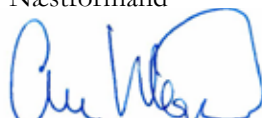
Karsten Sivebæk Knudsen
Næstformand



Berit Rynning



Birgitte Brinch Madsen



Christian Herskind Jørgensen



Mads Bo Keis Andersen



Sanne Weidner

Revisionserklæringer

Den interne revisors erklæringer

Til erhvervsministeren

Revisionspåtegning på årsregnskab

Konklusion

Det er vores opfattelse, årsregnskabet giver et retvisende billede af Nordsøenhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af Nordsøenhedens aktiviteter pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og anerkendt regnskabspraksis for branchen.

Vi har revideret årsregnskabet for Nordsøenheden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af Nordsøenheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og anerkendt regnskabspraksis for branchen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav og anerkendt regnskabspraksis for branchen. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og anerkendt regnskabspraksis for branchen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Nordsøenhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere

Nordsøenheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionsskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionsskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinfor-

mation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Nordsøenhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Nordsøenhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Nordsøenheden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af Nordsøenheden.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionskik

vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af Nordsøenheden.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 6. april 2017

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Jens Otto Damgaard
statsautoriseret revisor



Kim Danstrup
statsautoriseret revisor

Revisionspåtegning

Den uafhængige revisors påtegning

Til erhvervsministeren

Revisionspåtegning på årsregnskab

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordsøenheden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Nordsøenhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af Nordsøenhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om Nordsøenheden og Nordsøfonden. God offentlig revisionsskik er baseret på de grundlæggende revisionsprincipper i rigsrevisionernes internationale standarder (ISSAI 100-999). Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”.

Rigsrevisor er uafhængig af Nordsøenheden i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Nordsøenhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Nordsøenheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med god offentlig revisionssskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Nordsøenhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis

vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Nordsøenheden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

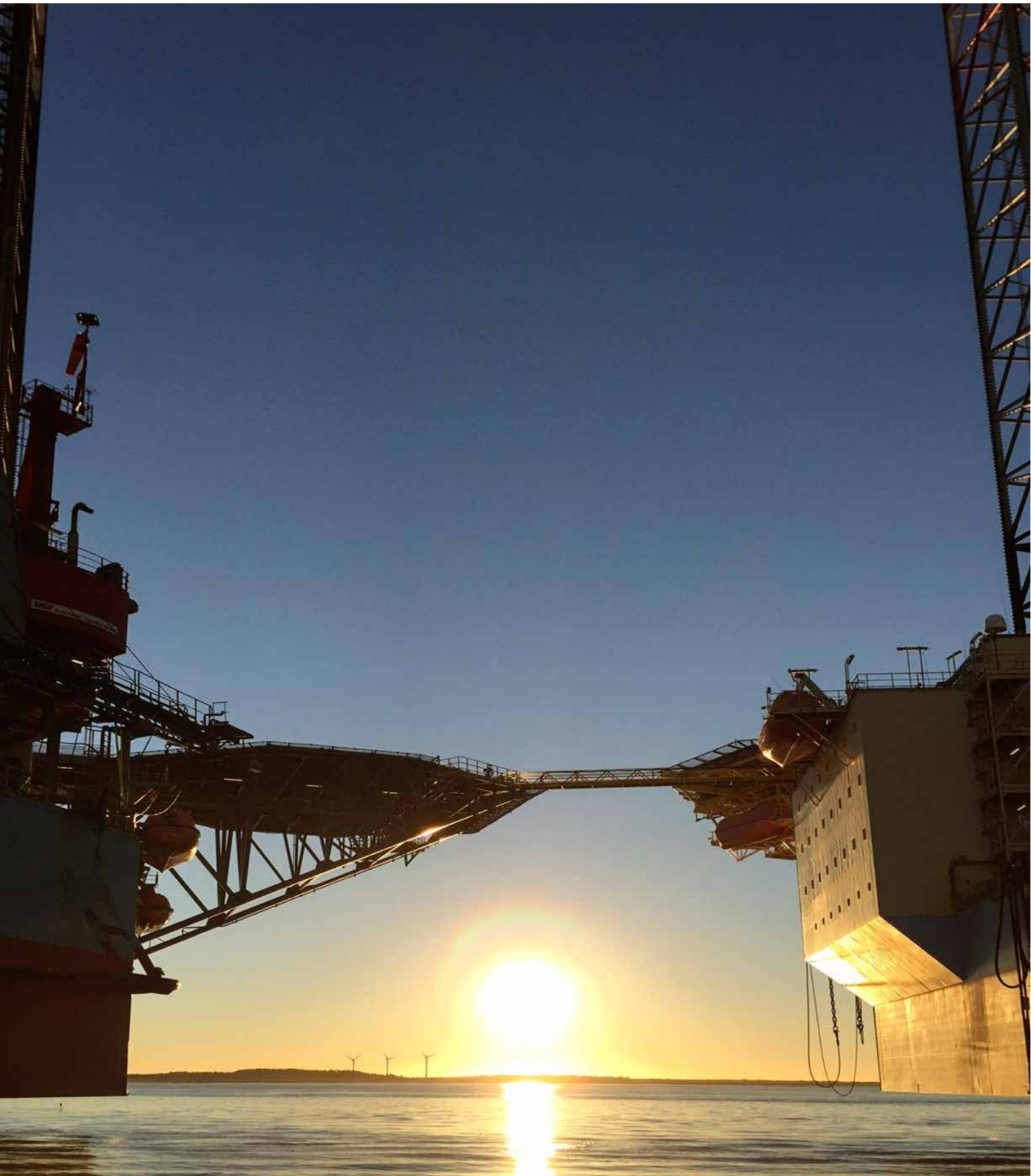
København, den 6. april 2017
Rigsrevisionen



Lone Lærke Strøm
Rigsrevisor



Morten Henriksen
Kontorchef





NOTAT

17. marts 2017

Vederlagspolitik for Nordsøenhedens bestyrelse

1. Formål og rammer

Vederlagspolitikken skal understøtte Nordsøenhedens strategi og fremme en sund og effektiv risikostyring.

Vederlaget skal være konkurrencedygtigt, men ikke førende, for så vidt angår bestyrelsesvederlag i forhold til sammenlignelige private selskaber.

Vederlagspolitikken godkendes på virksomhedsmødet og forelægges, når der foreligger ændringsforslag.

2. Honorering af bestyrelse

Vederlag til bestyrelsen fastsættes af erhvervsministeren i overensstemmelse med Statens Ejerskabspolitik som et fast årligt beløb.

Honorering af bestyrelsesmedlemmer skal sikre, at der i Nordsøenheden kan sammensættes og fastholdes en professionel bestyrelse, som kan støtte Nordsøenhedens forretningsudvikling og rammerne for resultatskabelse. Bestyrelsesvederlaget skal være konkurrencedygtigt uden at være lønførende.

Vederlaget udbetales kvartalvis bagud. Bestyrelsesmedlemmer er ikke omfattet af variable lønde, incitamentsordninger, pensionsaftaler eller aftaler om fratrædelsesordninger.

Bestyrelsesmedlemmerne får efter dokumentation dækket relevante udgifter i forbindelse med bestyrelsesmøder, seminar mv., herunder rejse- og opholdsudgifter. Bestyrelsen skal ifølge bestyrelsens rejsepolitik udvise omkostningsbevidsthed. Kørselsgodtgørelse ved kørsel i egen bil godtgøres efter statens takster.

Der er tegnet bestyrelsesansvarsforsikring for bestyrelsen.

3. Ikrafttræden

Vederlagspolitikken er gældende fra den 27. april 2017.

Vederlagspolitik for Nordsøenhedens direktion

1. Formål og rammer

Vederlagspolitikken skal understøtte Nordsøenhedens strategi og værdier og har til formål at sikre grundlaget for løn- og ansættelsesvilkår i Nordsøenheden.

Som selvstændig offentlig virksomhed har Nordsøenheden et ansvar for, at der er åbenhed og transparens om alle væsentlige forhold vedrørende selskabets politik for og størrelsen af vederlag og honorarer.

Nordsøenheden ønsker at give vederlag, som understøtter enhedens forretningsmæssige mål, værdier og evne til at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere på konkurrencedygtige vilkår. Vederlagspolitikken skal understøtte og fremme en sund og effektiv risikostyring.

Nordsøenhedens løn- og ansættelsesvilkår tager udgangspunkt i relevante benchmarks.

Vederlagspolitikken fastsætter rammerne for løn- og ansættelsesvilkår for direktion i Nordsøenheden.

Vederlagspolitikken godkendes på virksomhedsmødet og forelægges, når der foreligger ændringsforslag.

Rammerne for løn- og ansættelsesvilkår for de øvrige medarbejdere i Nordsøenheden er beskrevet i Lønpolitik for ansatte i Nordsøenheden.

2. Honorering af direktionen

Bestyrelsen fastsætter lønvilkårene for direktionen. Direktionen består pt. af en direktør.

Lønvilkårene for direktionen skal være konkurrencedygtige uden at være lønførende i forhold til sammenlignelige selskaber.

Det samlede vederlag for direktionen består af både fast vederlag, pensionsbidrag og resultatløn, som skal sikre, at direktøren anerkendes for både kort- og langsigtet værdiskabelse.

Direktøren følger ferieloven og er ikke omfattet af funktionærloven.

Såfremt der aftales resultatløn, kan denne årligt maksimalt udgøre 10 pct. af grundlønnen ekskl. pension. Resultatlønnen følger regnskabsåret og skal være baseret på virksomhedsmålsætninger og personlige mål i det pågældende år.

Ved fratrædelse inden for det regnskabsår resultatlønnen vedrører, er direktøren berettiget til en forholdsæssig andel af den resultatløn, der ville være tilkommet direktøren, såfremt direktøren havde været ansat i Nordsøenheden ved regnskabsårets afslutning eller på det tidspunkt, hvor resultatlønnen i øvrigt udbetales. Dette uanset om fratrædelsen sker på baggrund af direktørens eller selskabets opsigelse.

Vederlag fra bestyrelsesposter, hvor direktionen repræsenterer staten og Nordsøenheden, tilfalder Nordsøenheden.

3. Ikrafttræden

Vederlagspolitikken er gældende fra den 27. april 2017