

nordsøfonden

CSR-RAPPORT

NORDSØFONDEN

.....

2025





CSR-RAPPORT **NORDSØFONDEN** **2025**

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar i henhold til § 99b og for politik for dataetik i henhold til § 99d i årsregnskabsloven. Denne CSR-rapport er en del af ledelsesberetningen 2025.



CSR-rapport 2025

Nordsøfonden producerer energi i form af olie og naturgas og bidrager dermed til at sikre forsyningen af energi og råstoffer, som fortsat er fundamentale for et moderne samfund. Samtidig er Nordsøfonden med i alle danske licenser til lagring af CO₂ i undergrunden, hvor vi arbejder for at tilbyde løsninger til at reducere udledninger til atmosfæren.

Nordsøfonden er et 100 % statsejet selskab, og det er vores opgave at skabe værdi for det danske samfund ved at udnytte undergrundens potentiale.

Olie- og naturgasressourcerne i den danske undergrund tilhører det danske samfund, og samfundet får andel i værdien af ressourcerne dels gennem beskatning af aktørerne og dels gennem udbytter fra Nordsøfonden.

I Nordsøfonden har vi fokus på, at vores aktiviteter foregår på forsvarlig vis, så indvindingens miljømæssige aftryk begrænses mest muligt.

Den danske undergrund vurderes p.t. foreløbigt at rumme et potentiale for lagring af CO₂. Ved at anvende undergrunden til at lagre CO₂ kan vi bidrage væsentligt til at opnå de danske og europæiske klimamål. Udover at bidrage til at nå klimamålene kan udbredelsen af CO₂-lagring også bidrage til erhvervsudvikling i Danmark.

Nordsøfonden har fokus på, at lagring af CO₂ skal ske sikkert og forsvarligt med respekt for mennesker og natur i området.

Vi arbejder ambitiøst med vores samfundsansvar inden for de rammer, der er etableret for vores virksomhed.

Nordsøfonden og Nordsøenheden behandles i det følgende samlet, da alle beslutninger vedrørende Nordsøfonden træffes af Nordsøenheden.



Rammerne for statsdeltagelse (forretningsmodel)

	Nordsøfonden	Nordsøenheden
Formål og rolle	<p>Nordsøfonden er statens undergrundsselskab, som på kommercielle vilkår deltager i olie- og gaslicenser samt CO₂-lagringslicenser i Danmark. Nordsøenheden er en selvstændig offentlig virksomhed, der administrerer Nordsøfonden.</p> <p>Nordsøfonden og Nordsøenheden har til opgave at skabe værdi for det danske samfund ved at udnytte undergrundens potentiale.</p> <p>Staten får et økonomisk udbytte og indsigt i aktiviteter gennem Nordsøfondens andele i licenserne.</p>	
Aktiviteter	<p>Nordsøfonden deltager i udgangspunktet i alle olie- og gaslicenser i Danmark og bidrager til energiforsyningen i overgangsfasen mod et fossilfrit samfund</p> <p>Nordsøfonden deltager i udgangspunktet i alle licenser for lagring af CO₂ i undergrunden i Danmark for at tilbyde løsninger til at reducere udledninger til atmosfæren.</p> <p>Nordsøfonden kan ikke selv være operatør eller ansøge om licenser.</p>	<p>Nordsøenheden har som administrationsselskab fokus på administration, governance og sikring af statens interesser i undergrundsaktiviteter.</p>
Ejerskab og struktur	<p>Nordsøfonden er en offentlig fond, ejet af den danske stat ved erhvervsministeren.</p>	<p>Nordsøenheden er en selvstændig offentlig virksomhed med egen ledelse, herunder en bestyrelse udpeget af erhvervsministeren.</p> <p>Erhvervsministeren fungerer som "eneaktionær" og fastsætter vedtægter.</p> <p>Nordsøenheden har pt. ca. 20 ansatte.</p>
Finansiering	<p>Aktiviteter i Nordsøfonden finansieres af indtægter fra salg af olie og gas og på længere sigt af salg af CO₂-lagerkapacitet.</p>	<p>Udgifter til aktiviteter i Nordsøenheden finansieres af Nordsøfonden inden for en ramme, som fastlægges på finansloven.</p>

Statens andele i danske licenser til olie- og gasproduktion og til lagring af CO₂, og de rettigheder og forpligtelser der medfølger, er placeret i Nordsøfonden. Nordsøfondens aktiver omfatter en andel af produktionen af olie og gas samt en andel af anlæggene til produktion af olie og gas svarende til licensens andel. Derudover har Nordsøfonden andel i den CO₂-lagringskapacitet, der måtte blive identificeret. Nordsøfonden har ingen ledelse eller ansatte.

Nordsøenheden administrerer Nordsøfonden. Nordsøenheden ledes af en bestyrelse, som ansætter direktøren, der varetager den daglige ledelse. Der er ca. 20 ansatte i Nordsøenheden. Nordsøenheden udfører teknisk arbejde, salg af olie og gas, udvikling af CO₂-lagring samt de tilknyttede administrative opgaver.



Operatøren har det operationelle ansvar for aktiviteterne i licenserne. Det gælder den daglige drift af anlæggene og produktionen samt ansvar for f.eks. medarbejderforhold, leverandørvalg, indkøb og energiforbrug. Ifølge lovgivningen kan Nordsøfonden ikke være operatør. Det betyder, at Nordsøfonden ikke deltager direkte i den daglige drift af licenserne. Nordsøfonden varetager derfor heller ikke indsamlingen og bearbejdningen af data om udledninger fra produktionen og andre miljørelaterede data.

Nordsøfonden indgår i licenspartnerskaber med samme rettigheder og forpligtelser som de andre selskaber og deltager i udgangspunkt i licenserne

med en andel på 20 procent. Nordsøfonden kan gennem selvstændigt arbejde og dialog påvirke de øvrige partnere og operatøren i licensen.

Governance

Alle medarbejdere i Nordsøenheden er både direkte og indirekte involveret i at varetage vores samfundsansvar.

Samfundsansvaret er forankret i Nordsøenhedens bestyrelse, mens den praktiske implementering og opfølgning på vores samfundsansvar ligger hos direktøren og teamlederne i Nordsøenheden.

Governancemodel





Arbejdet med samfundsansvar i 2025

Vores forretningsstrategi hviler på et fundament og en anerkendelse af vores samfundsansvar, og vi stræber kontinuerligt efter at udvikle vores arbejde med samfundsansvar.

De største risici for vores samfundsansvar er knyttet til aktiviteter, som Nordsøfonden ikke har direkte indflydelse på, mens de risici, som Nordsøfonden selv har mulighed for at arbejde med, er mindre væsentlige grundet vores beskedne organisatoriske størrelse.

Disse risici skal selvfølgelig ikke ignoreres men skal balanceres i forhold til den øvrige afrapportering.

Inden for de rammer, der er beskrevet ovenfor, arbejder vi løbende med vores samfundsansvar og med at forbedre vores CSR-rapportering, herunder at identificere de væsentligste risici for vores samfundsansvar, som vi har en reel mulighed for at påvirke.

Bæredygtighed

Miljø, energi og klima

Nordsøfonden har et strategisk mål om, at aktiviteterne inden for olie- og gasindvinding samt CO₂-lagring (CCS) samlet set skal gavne samfundet mest muligt, samtidig med at påvirkningen på miljø og klima reduceres mest muligt.

Nordsøfonden forpligter sig til at støtte initiativer, der reducerer udledningen af drivhusgasser og optimerer energiforbruget i de projekter, vi deltager i.

Samtidig arbejder vi mere langsigtet på implementering af CO₂-lagring som en central del af vores strategi for at bidrage til at reducere både CO₂-aftrykket fra egen produktion og andres udledning.

I lyset af det politisk besluttede produktionsstop i 2050 er det centralt, at de resterende ressourcer i den danske del af Nordsøen udnyttes ansvarligt og i givet fald rettidigt. Det kræver, at eksisterende anlæg optimeres, at nye ressourcer bringes i produktion, og at infrastruktur og installationer i videst muligt omfang samtænkes med fremtidig CO₂-lagring.

Samlet set kan disse tiltag både reducere Danmarks drivhusgasudledning, styrke energiforsyningsikkerheden og øge den indirekte værdiskabelse for staten i den tilbageværende produktionsperiode. Nordsøfonden er derfor engageret i at sikre, at alle aktiviteter bidrager positivt til samfundet som helhed.

Energieffektivitet

Nordsøfonden og samarbejdspartnerne har et kontinuerligt fokus på at forbedre energieffektiviteten på eksisterende anlæg gennem:

- Reduktion af emissioner og udledninger
- Anlægsoptimering og udstyrsopgraderinger
- Produktionsoptimering
- Forberedelse til mulig anlægsændring til CO₂-lagring

Med idriftsættelsen af Tyra II i marts 2024 er der sat en ny standard for energieffektivitet i Nordsøen. De nye anlæg er omkring 30 procent mere energieffektive end de tidligere installationer, hvilket allerede har medført en reduktion i udledningen af drivhusgasser per produceret enhed. I DUC (Dansk Undergrunds Consortium) blev der i 2025 målt en samlet energieffektivitet (EE) på 94 %, hvilket er en stigning fra 92% i 2024. EE er et samlet mål for både anlæggenes tekniske effektivitet og den operationelle drift. Jo højere EE, desto mindre energi går tabt ved indvindingen – og desto lavere er klimaaftrykket per produceret enhed.



Energieffektivitet

Operatøren i DUC, TotalEnergies, udregner energieffektiviteten (EE) på følgende måde

$$EE = 1 - \left(\frac{\text{Energiforbrug (GJ)}}{\text{Netto energiproduktion (GJ)}} \right) \times 100$$

EE = energieffektivitet i %

Energiforbrug = fuel gas og diesel i GJ

Netto energiproduktion = eksporteret olie og gas samt fuel gas i GJ

Udover Tyra II bliver der kontinuerligt gennemført tiltag, der skal sikre, at udledninger bliver yderligere reduceret. Produktions- og anlægsoptimeringer og tiltag har i 2025 yderligere reduceret udledningen med omkring 15.000 ton årligt.

Optimering af anlæggene, herunder energiforsyningen på DUC-anlæggene, udføres i tæt samarbejde med vores partnere. Nordsøfonden vil herigennem fortsat aktivt arbejde for at afdække potentialet og vurdere yderligere miljø- og klimavenlige initiativer. Eksisterende emissionsreducerende tiltag fra de enkelte anlæg i Nordsøen bliver samtidig indtænkt i planerne om nye driftsanlæg herunder CO₂-lagringsanlæg.

Olie og gas produceret i Nordsøen har et væsentligt lavere CO₂-aftryk end importeret energi. Flere analyser fra bl.a. North Sea Transition Authority (UK, 2023) og fra DTU (DK, 2025) viser, at CO₂-intensiteten for naturgas fra Nordsøen er omkring tre-fire gange lavere end for importeret LNG. Når dansk produktion erstattes af import, øges det samlede klimaaftryk således. Derfor er fortsat produktion fra den danske del af Nordsøen, kombineret med løbende energieffektivisering og elektrificering, et væsentligt bidrag til at begrænse de samlede europæiske udledninger.

Nordsøfonden arbejder langsigtet for, at eksisterende offshoreanlæg og rørledninger i videst muligt omfang bliver genanvendt og potentielt kommer i spil i forhold til fremtidig CO₂-lagring. En sammentænkning af fortsat produktion, udskudt dekommissionering, genanvendelse og CCS kan give betydelige samfundsøkonomiske gevinster ved at dele omkostninger til bemanning, energi og vedligehold mellem olie- og gasproduktion og CO₂-lagring.

Nedlukning af felter

Når olie- og gasfelter ophører med at producere i de kommende årtier, har Nordsøfonden sammen med partnerne et stort fokus på en miljømæssig ansvarlig nedlukning.

Mere end 98,5 procent af de gamle Tyra-anlæg blev genanvendt, hvilket gør projektet til et af de største genanvendelsesprojekter i Danmark. Ravn-anlægget blev tilsvarende fjernet i 2024 med stor vægt på miljøhensyn. Fremadrettet arbejdes der for maksimal genanvendelse af både materialer og installationer, samtidig med at der foretages grundige vurderinger af, hvordan havmiljø og biodiversitet påvirkes af nedtagningen.

Nyere undersøgelser fra 2024/25 udført af bl.a. DUC og DTU Offshore viser, at biodiversiteten omkring offshore-installationer ofte er højere end i de omkringliggende områder, og derfor kan det i nogle tilfælde potentielt være mere fordelagtigt for havmiljøet at efterlade dele af installationer på havbunden efter endt produktion. Denne viden er central i forhold til relevante aktørers, herunder myndigheders, fremtidige beslutninger om både dekommissionering og CO₂-lagring.

Nordsøfonden vil arbejde for, at der i kommende nedlukninger af offshoreanlæg vil være fokus på at genanvende så meget som muligt. Det kan ske ved genanvendelse af materialerne eller ved genanvendelse af hele anlæg og platforme.



Anvendelse af kemikalier

Ved boring og produktion af olie og gas anvendes kemikalier til en række nødvendige formål, herunder smøring, korrosionsbeskyttelse, cementering af brønde, separation af vand og olie samt fjernelse af svovlbrinter. En væsentlig del af forbruget knytter sig til boreaktiviteter, mens resten relaterer sig til den løbende produktion og vedligehold af anlæggene.

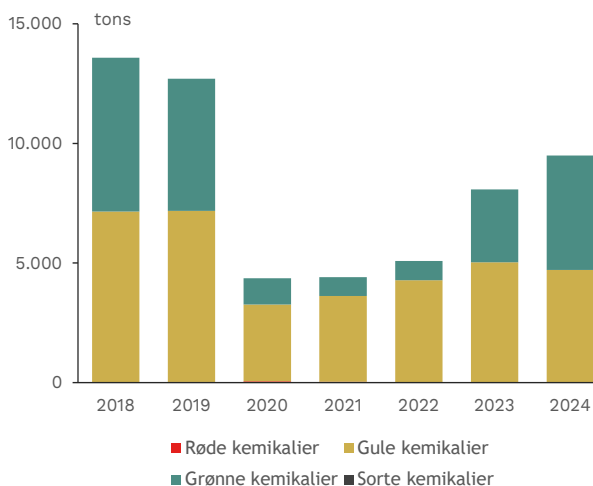
Anvendelsen af offshore kemikalier er i dag underlagt et strengt og detaljeret reguleringsregime, der er forankret i OSPAR-konventionen og implementeret nationalt gennem Miljøstyrelsens regler. Alle kemikalier skal registreres, miljøvurderes og godkendes, før de kan tages i brug. Klassificeringen sker efter OSPAR's harmoniserede system (PLONOR, gule, røde og sorte stoffer), hvor målet er løbende substitution væk fra miljøfarlige stoffer og over mod stoffer med minimal miljøpåvirkning.

I både Danmark, Norge og det øvrige EU har de seneste 10–15 år været et markant regulatorisk og teknologisk momentum for at reducere både mængden og miljøbelastningen fra offshore-kemikalier. EU's kemikalielovgivning (REACH) og vandrammedirektivet er med til at fastlægge kravene til dokumentation, substitution og miljøprofil.

Udviklingen har betydet, at den samlede miljøbelastning fra kemikalieanvendelsen i den danske del af Nordsøen er reduceret væsentligt, både målt på mængder og på typen af stoffer, der anvendes. I dag udgøres langt hovedparten af de anvendte kemikalier af stoffer, der klassificeres som de mindst miljøbelastende.

I DUC så vi en midlertidig stigning i kemikalieforbruget fra 2022 til 2024, som skal ses i sammenhæng med forberedelserne til genåbningen af Tyra-feltet efter flere års nedlukning, hvilket medførte ekstraordinære aktiviteter relateret til klargøring af anlæg og brønde. Fremadrettet vil der fortsat være stor fokus fra operatører, Nordsøfonden, partnere og øvrige aktører om at få dette yderligere nedbragt i de kommende år.

Kemikalier anvendt offshore 2018–2024



NB. I perioden er der ikke anvendt sorte kemikalier, og mængden af røde kemikalier er meget lille - under 1 procent af den samlede mængde.

KILDE: SUSTAINABILITY REPORT 2022, TOTALENERGIES EP DENMARK

Kategorisering af kemikalier

- Sorte kemikalier er de mest skadelige for havmiljøet, og en udskiftning er højt prioriteret.
- Røde kemikalier giver anledning til bekymring pga. flere miljøskadelige egenskaber og bør derfor udskiftes.
- Gule kemikalier har en enkelt miljøskadelig egenskab. På længere udsigt bør også de udskiftes med grønne kemikalier.
- Grønne kemikalier har ingen eller kun meget begrænset miljøskadelige egenskaber.

KILDE: MILJØSTYRELSEN OG OSPAR

Nordsøfonden arbejder sammen med operatører, leverandører og myndigheder for fortsat at fremme substitution til mere miljøvenlige alternativer og støtte udvikling og anvendelse af nye kemiske løsninger med endnu lavere miljøpåvirkning. Dette sker i tæt samspil med partnere, forskningsmiljøer og leverandørindustrien, hvor der i stigende grad udvikles biologisk nedbrydelige og mindre miljøskadelige alternativer til traditionelle offshore kemikalier.



CO₂-lagring som klimaredskab

CO₂-lagring i udtjente olie- og gasfelter og tilsvarende egnede underjordiske formationer kan blive et vigtigt værktøj til at opnå de relevante klimapolitiske mål. De fleste af de potentielle danske lagre skal undersøges nærmere i de kommende år for at vurdere deres egnethed til CO₂-lagring. Der er behov for efterforskningsundersøgelser og demonstrationsprojekter for at få et præcist billede af risici og potentiale.

Danmark har en unik position, fordi den danske undergrund potentielt kan lagre væsentligt mere CO₂, end Danmark selv udleder. Det giver mulighed for at bidrage til håndtering af CO₂ fra andre europæiske lande, som ikke selv råder over egnede lagringsmuligheder.

En central faktor i CO₂-lagringsprojekter er den samlede klimapåvirkning fra fangst, transport og lagring. Klimapåvirkningen skal vurderes over hele projektets livscyklus. Valg af transportform, eksempelvis skib eller rørledning, samt energiforbrug til kompression og injektion har betydning for den samlede klimaeffekt. Nordsøfonden vil i samarbejde med licenspartnere og sektoren arbejde på at nedbringe klimapåvirkningen mest muligt, så effekten af CO₂-lagringsprojekterne bliver så høj som mulig.

Fælles udviklingsplaner i Danmark og Europa, herunder etablering af fælles rørledninger, vil være forbundet med store økonomiske fordele. Nordsøfonden deltager blandt andet i CO₂ Hub Europe, en koalition af selskaber, der arbejder på fælles CCS-løsninger for effektiv infrastruktur, herunder fælles rørledninger.

Orden i eget hus

I 2024 påbegyndte Nordsøfonden et arbejde med at skabe overblik over de nye krav til CSRD-rapporteringen. Nordsøfonden har haft løbende dialoger med vores partnere og konsulenter om data og opgørelsesmetoder langt ind i 2025, da der har været usikkerhed om Nordsøenheden vil blive omfattet af CSRD-rapporteringskravene. Først i december 2025 er Omnibus I-pakken med forenklede regler om blandt andet bæredygtighedsrapportering (CSRD) blevet vedtaget. Den indeholder tilbagerulning af krav i direktivet om bæredygtighedsrapportering (CSRD). Med aftalen er det virksomheder med over 1000 ansatte og med en omsætning over 450 mio. euro, der skal omfattes af CSRD. Nordsøfonden er derfor ikke omfattet af kravene til bæredygtighedsrapportering.

Vores Code of Conduct er fundamentet for god adfærd i Nordsøfonden og beskriver vores etiske ansvar og krav til ledelsen og ansatte. Den beskriver, hvordan medarbejdere og ledelsen forventes at agere i Nordsøfonden og skal sikre, at alle handler i overensstemmelse med virksomhedens værdier, lovgivning og interne politikker. Den er suppleret af mere detaljerede retningslinjer.

Tilsvarende sætter vores Supplier Code of Conduct en standard for, hvad vi forventer af vores forretnings- og samarbejdspartnere.



Oversigt over Nordsøfondens politikker og retningslinjer

Politikker og retningslinjer	Delområder inden for samfundsansvar
Code of Conduct og personale-politikker	Medarbejdere Miljø Klima
Leverandørpolitik	Samarbejdspartnere og leverandører Medarbejdere Miljø Klima
Miljøpolitik	Miljø
Klimapolitik	Klima
CSR-politik	Miljø Klima Medarbejdere Ansvarlig ledelse Samarbejdspartnere og leverandører
Politik for krænkende handlinger Ligebehandling og mangfoldighedspolitik Dataetiske retningslinjer	Medarbejdere
Anti-korruptionspolitik Persondatapolitik Whistleblowerpolitik	Ansvarlig ledelse

Nordsøfonden stiller krav om, at leverandører og partnere respekterer og har regler og forskrifter for grundlæggende menneskerettigheder, miljøbeskyttelse, bæredygtighed, handelssanktioner, samt bekæmpelse af hvidvaskning, bestikkelse og korruption.

Det er Nordsøfondens praksis én gang om året at følge op på, om vores større leverandører lever op til forpligtelser i forhold til menneskerettigheder, miljøbeskyttelse, bæredygtighed, handels-sanktioner, hvidvaskning, bekæmpelse af bestikkelse og korruption. Derfor har Nordsøfonden igen bedt alle større leverandører om skriftligt at bekræfte, at de har implementeret passende og effektive politikker for at sikre overholdelsen af ovenstående, og at leverandøren ikke er bekendt med, at de er blevet brudt i 2025.

Såfremt det ikke er tilfældet, vil Nordsøfonden efter dialog med den pågældende part foretage en vurdering af, om samarbejdet skal ophøre.

Opfølgningen vedrørende 2025 har ikke givet anledning til yderligere dialog.

Nordsøfonden er forpligtet til at efterleve menneskerettigheder, herunder de konventioner om menneskerettigheder, som Danmark har tiltrådt og indarbejdet i dansk lovgivning. Nordsøfonden har ikke formuleret en samlet politik for menneskerettigheder, men der er udarbejdet forskellige politikker og procedurer, der har til formål at sikre, at menneskerettigheder respekteres.

De største risici for overtrædelse af menneskerettighederne findes i Nordsøfondens partner- og



leverandørkæder, og især længere ude i leverandørkæderne reduceres fondens indsigt væsentligt. Nordsøfondens aktiviteter finder sted i Danmark, og der anvendes fortrinsvist danske eller store anerkendte leverandører, og risici vurderes derfor at være minimale.

Der tilstræbes en arbejdsplads med et godt og sikkert arbejdsmiljø med høj medarbejdertrivsel. Nordsøfonden har konkrete politikker, der understøtter dette arbejde, herunder sygdomspolitik, stresspolitik og krænkelspolitik samt fokus på det psykiske arbejdsmiljø. Vi har fokus på medarbejdertrivsel igennem attraktive arbejdsforhold og en række konkrete, forebyggende tiltag, hvilket har betydning for Nordsøfondens evne til at fastholde og tiltrække medarbejdere.

Nordsøfondens ligestillings- og mangfoldigheds politik skal fremme diversitet og sikre ligebehandling. Nordsøfonden har i 2025 haft succes med at etablere en lige kønsfordeling i bestyrelsen. Kønsfordelingen mellem ansatte er fortsat balanceret.

Kønsdiversitet i Nordsøenheden

		2025	2024	2023	2022	2021
Fuldtidsarbejdsstyrke	ÅV	17,5	15,3	16,3	16,9	17,2
Kønsdiversitet*, NSE inkl. direktion	%	41	42	46	56	59
Kønsdiversitet*, direktion	%	0	100	100	100	100
Bestyrelsens sammensætning*	%	43	43	14	29	29

* Procentdel af kvinder

Der foretages med jævne mellemrum målinger af trivsel og arbejdsforholdene. Seneste medarbejdertrivselsundersøgelse blev gennemført i 2024. Den viste, at trivsel er over landsgennemsnittet, men at den er faldet lidt i forhold til målingen i 2022. Næste trivselsmåling finder sted i 2026.

Nordsøfondens indsats i forhold til personaleforhold har stor betydning for vores mulighed for at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere. På grund af vores organisatoriske størrelse er mulighederne for backup for alle funktioner begrænset, og vi kan være sårbare over for, at nøglemedarbejdere fratræder. Vi tilbyder, i det omfang vi har mulighed for det, ansættelser på særlige vilkår og seniorordninger.

Nordsøfonden har valgt at outsource it-drift og -infrastruktur til forskellige leverandører, herunder Statens It, som står for hovedparten af vores it-drift og stiller it-infrastruktur til rådighed. Nordsøfonden er meget bevidst om, at cybersikkerhedstruslen er alvorlig, og at den er blevet et grundvilkår. Danske myndigheder, virksomheder og borgere udsættes dagligt for cyberangreb, som kommer fra både statslige og ikke-statslige aktører.

Nordsøfonden har som følge heraf frivilligt valgt at lade sig omfatte af Lov om styrket beredskab i energisektoren, som fastsætter rammer for et styrket beredskab i forhold til naturskabte, menneskeskabte og teknologiske trusler.

Da Nordsøfonden ikke har operationel kontrol over produktionsanlæg, vil Nordsøenheden agere som niveau 1-virksomhed med uklassificeret anlæg. Kategoriseringen af virksomheder og anlæg har betydning for, hvor meget af reguleringen for energisektoren, der finder anvendelse.

Forretningsetik

Nordsøfonden er opmærksom på den rolle, som vi spiller i det danske samfund og vores ansvar over for vores samarbejdspartnere, såvel som vores ejer og medarbejdere. Vi ønsker at drive en lovlige, etisk ansvarlig og transparent virksomhed, og vi søger løbende at sikre, at medarbejdere er bevidste om deres ansvar, og at vores adfærd afspejler disse værdier.



Bekæmpelse af korruption

Nordsøfonden har nul-tolerance over for bestikkelse og andre former for korruption. Der må ikke modtages gaver, bortset fra lejlighedsgaver, og det er ikke tilladt for medarbejdere at indgå i sammenhænge, der kan rejse tvivl om deres habilitet. Vores politikker på området er beskrevet i Nordsøfondens Code of Conduct.

Vi stiller tilsvarende krav til vores leverandører og følger op herpå. I vores Code of Conduct for leverandører er kravet, at forretningen drives på en etisk og ansvarlig måde, herunder en nul-tolerance over for korruption.

Nordsøfonden indgår mange aftaler og kontrakter med leverandører, købere af olie og gas samt licenspartnere. Der vil principielt set altid være en risiko for korruption, for eksempel at Nordsøfonden favoriserer leverandører og opkøbere af olie og gas, men interne procedurer, kontroller, organisatorisk funktionsadskillelse mv. er etableret for at imødegå risici for korruption og bestikkelse.

Der har i 2025 ikke været hændelser i Nordsøfonden, der har givet anledning til at justere i vores procedurer.

Whistleblowerordning

Nordsøfonden har etableret en whistleblowerordning, som omfatter en whistleblowerpolitik. Ordningen giver ansatte, tidligere ansatte, samarbejdspartnere og andre eksterne personer mulighed for at indberette oplysninger om overtrædelser af lovgivning og forsøg på at skjule sådanne,

samt alvorlige overtrædelser af Nordsøfondens retningslinjer. Der har ikke været whistleblower-sager i 2025.

Nordsøfonden er underlagt hvidvaskloven og har derfor indberettet bestyrelsen og direktøren til Finanstilsynets liste over politisk eksponerede personer, idet disse personer ifølge relevante regler er associeret med en højere risiko for hvidvask og finansiering af terror.

Dataetisk redegørelse

Det er vigtigt for Nordsøfonden at agere ordentligt og professionelt, når det kommer til behandling af data. Der er derfor udarbejdet retningslinjer, som beskriver vores dataetiske ansvar. Retningslinjerne omfatter også vores ansvar for, at persondatalovgivningen overholdes. De dataetiske retningslinjer er en del af vores personalepolitik.

Nordsøfondens data omfatter hovedsageligt data fra licensarbejdet, økonomidata og personaleoplysninger vedrørende Nordsøfondens medarbejdere.

I hver licens er der indgået en samarbejdsaftale, hvor det blandt andet fremgår, at data vedrørende licensen er fortrolig og som udgangspunkt ikke kan deles med tredjemand. Fortroligheden gælder i 5 år efter, at licensen er tilbageleveret.

Nordsøfonden har en privatlivspolitik og en Data Protection Officer (DPO), der sikrer, at vi efterlever EU's datalovgivning omkring personoplysninger. Økonomidata opbevares efter reglerne i bogføringsloven.



Nordsøfondens retningslinjer

- På baggrund af vores årlige risikovurderinger har vi etableret en passende sikkerhed i og omkring vores it-systemer i tråd med de nødvendige og bedst tilgængelige tekniske og organisatoriske metoder. Nordsøfonden følger principperne i ISO27001.
- Ved valg af it-leverandører og it-systemer stiller vi krav om, at der opretholdes et højt sikkerhedsniveau. Vores primære it-leverandører er ISO27001 certificeret.
- Vi sikrer, så vidt det er muligt, at beskytte individets rettigheder gennem privacy by design/default.
- Vi sælger ikke data af nogen art.
- Vi deler ikke personoplysninger med tredjepart, medmindre det drejer sig om leverandører, vi har indgået en databehandleraftale med. Vi sammenkører ikke personoplysninger.
- Vi indsamler kun personoplysninger på et lovligt grundlag. Vi indsamler kun oplysninger, der er nødvendige og kun på baggrund af et forudbestemt formål.
- Vi anvender ikke kunstig intelligens, herunder algoritmer, machine learning mv. til behandling af personoplysninger. En eventuel beslutning herom skal baseres på en risikovurdering.
- Vi skaber med jævne mellemrum "awareness" for vores medarbejdere om it-sikkerhed, og hvordan vi beskytter og behandler vores data korrekt.
- Vi foretager en årlig opfølgning på vores data, it-systemer og databehandleraftaler, som også omfatter en gennemgang af vores risikovurderinger.

